



Desafios da regulação do setor de saneamento

Hélio Luiz Castro
Diretor de Saneamento

Modelo regulatório agência independente

Conselho de
Orientação de Energia

Conselho de
Orientação de Saneamento

Diretoria Colegiada

Ouvidoria

Diretor Presidente

PGE

Secretaria
Executiva

Diretoria de
Relações
Institucionais

- Superintendência
Institucional e de
Relacionamento
com Usuários

Diretoria de
Regulação
Econômico-
Financeira e de
Mercados

- Superintendência
de Análise
Econômica
- Superintendência
Fiscal de Custos
e Tarifas

Diretoria de
Regulação e
Fiscalização de
Saneamento Básico

- Superintendência
de Fiscalização
de Saneamento
Básico
- Superintendência
de Regulação
de Saneamento
Básico

Diretoria de
Regulação e
Fiscalização dos
Serviços de Energia

- Superintendência
de Assuntos
Energéticos

Diretoria de
Regulação e
Fiscalização de
Gás Canalizado

- Superintendência
de Fiscalização
de Gás Canalizado
- Superintendência
de Regulação
de Gás Canalizado

Administrada por diretoria
colegiada formada por cinco
membros

Diretores com
mandato de 5 anos

Autarquia de regime especial,
com autonomia decisória,
administrativa, orçamentária e
financeira

143 funcionários

Principais Objetivos

Equilíbrio econômico financeiro
das prestadoras de serviços



Qualidade dos serviços e
modicidade tarifária

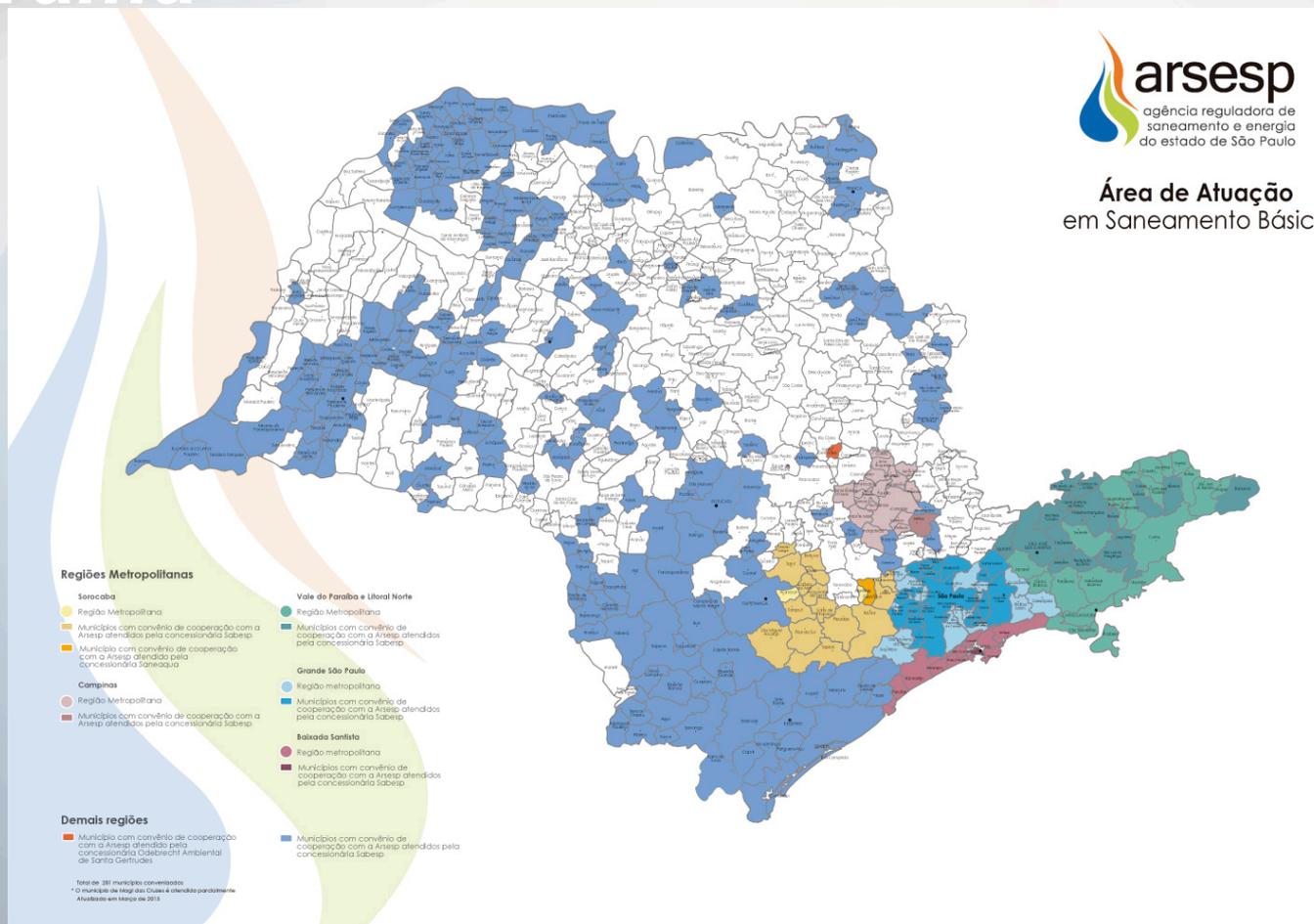


Interesses dos usuários, poder
concedente e prestadores de
serviços.



Área de abrangência Titularidade x contratos de programa

Área de Atuação
em Saneamento Básico



Riscos da Regulação – Assimetria de informações

(num mercado imperfeito em que se torna necessária a mão visível do agente regulador)



Riscos da Regulação – Assimetria de informações

(num mercado imperfeito em que se torna necessária a mão visível do agente regulador)

1

- Regulador depende das informações fornecidas pela regulada

2

- Regulador utiliza ferramentas como auditoria, audiência pública e fiscalização para diminuir possibilidade de distorção ou ocultamento de informações

3

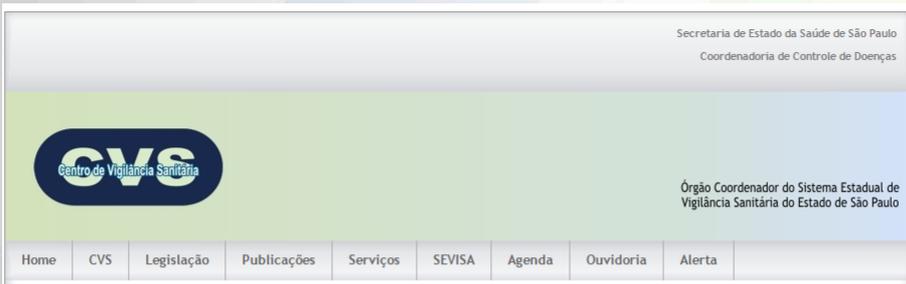
- Regulador tem estimulado maior contato com regulado para fortalecimento de valores institucionais, como confiança.

Articulação institucional – compartilhamento de responsabilidades



PMSB

Governo do Estado de São Paulo
SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS



Qualidade da água (portaria 2914)



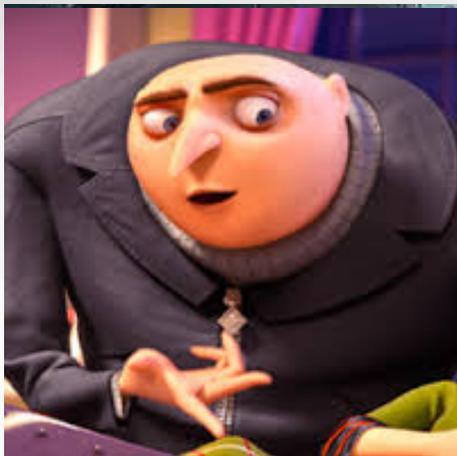
Recursos hídricos (outorgas)



Companhia Ambiental do Estado de São Paulo

Aspectos ambientais
(licenças)

Vilão?



🔥 Fiscalizações realizadas

- 🔥 2013 – 1.412
- 🔥 2014 – 1.172
- 🔥 2015 - 1.054

🔥 Não conformidades apontadas

- 🔥 2013 - 3930
- 🔥 2014 - 3881
- 🔥 2015 - 3550

🔥 Não conformidades corrigidas

- 🔥 2013
- 🔥 2014
- 🔥 2015

Cerca de 53%

🔥 Autos de infração instaurados

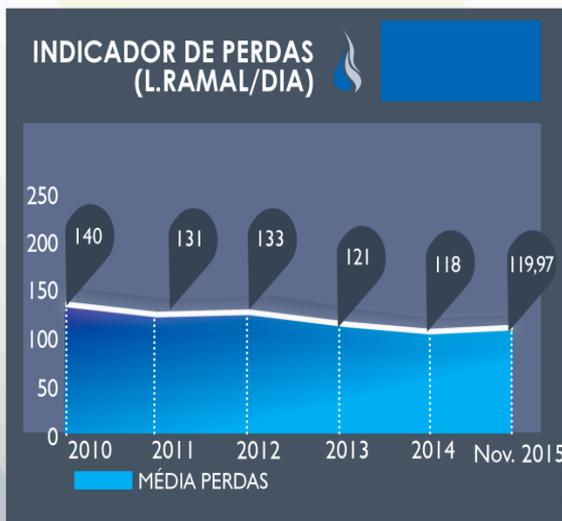
- 🔥 2013 - 3
- 🔥 2014 - 30
- 🔥 2015 - 53

🔥 Multas aplicadas (recursos para os poderes concedentes)

- 🔥 2013 – R\$ 231,28
- 🔥 2014 – R\$ 1.572.667,68
- 🔥 2015 – R\$ 2.593.428,89

Papel da agência

Nos municípios regulados pela Arsesp os indicadores são mais satisfatórios...



Índices do SNIS para o Estado de São Paulo - 2014

Água (%)	95,77
Coleta Esgoto (%)	76,71
Tratamento Esgoto (%)	73,17
Perdas (L/ramal/dia)	324,3

OPEX = Custos de Operação e Manutenção

DEP = Depreciação/Amortização

REM = Remuneração da Base de Ativos (WACC x Base)

JOA = Remuneração de Investimentos em curso

Mercado previsto de venda de água e esgoto e perdas

$$\text{Tarifa Média (Po)} = \frac{\text{OPEX} + \text{DEP} + \text{REM} + \text{JOA}}{\text{Mercado previsto}}$$

Reajustes anuais = IPCA menos Fator X (ganhos de eficiência estimados, reduzem reajustes anuais)

Custos de Operação e Manutenção *eficientes*

Avaliação da Base de Ativos Regulatória

WACC (*Custo Médio Ponderado do Capital*); *crise e Risco-País*

Investimentos em curso (*novo Plano de Negócios da SABESP*)

Mercado de venda de água e esgoto (*previsão pós-crise*)

Comportamento das perdas (*aprendizado*)

Revisão tarifária – pontos para reflexão

- Ø Valor único por m³
- Ø Taxa + tarifa
- Ø Tarifa Sazonal
- Ø Política de subsídios



Obrigado!

Hélio Luiz Castro
heliocastro@sp.gov.br

Diretoria de Saneamento

agosto/2016