



CONTRATAÇÃO DE PROJETOS


Eng. Civil STEFAN IGREJA MÜHLHOFER

COMPANHIA DE SANEAMENTO AMBIENTAL DO DISTRITO FEDERAL - CAESB

DIRETORIA DE ENGENHARIA - DE
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS - EPR



Realidade atual

- Demanda aproximada de 380 projetos de expansão, revitalização e adequação
 - Empreendimentos de porte e complexidades variados
 - Produção de projetos por equipe própria limitada a 5% da demanda
- 

Modelo de contratação atual

- Demandas previstas no planejamento estratégico
- Demandas emergenciais
- Ordens de serviço (O.S.) com escopo, requisitos de projeto, preço previamente definidos conforme porte e complexidade
- Valor do serviço ajustado por O.S.: composição por mão de obra estimada
- Produtos e subprodutos: estudos, anteprojetos, projetos básicos, projetos executivos, desenhos, memorial descritivo, pesquisa de mercado para itens fora de tabela, orçamento, levantamentos topográficos
- Prospecção e contratação de especialistas no mercado

Projeto executivo e a contratação de obras de implantação de empreendimentos públicos

Vantagens

- Precisão nos quantitativos
- Detalhamento do objeto
- Propostas realistas
- Melhor utilização dos recursos públicos
- Racionalização
- Redução da probabilidade de aditivos contratuais elevados

Desvantagens

- Tempo de elaboração mais elevado
- Implantação em série (primeiro o projeto, depois a obra)
- Detalhamento depende da especificação dos equipamentos

A Lei das Estatais e o sigilo do preço de referência

Vantagens

- Acirramento da competitividade
- Simplificação no processo de custos

Desvantagens

- Inviabiliza a utilização do fator “k”
- Utilização do fator “k”: descontos que variam de 5% a 18%
- Possibilidade do jogo de planilha
- Desbalanceamento das planilhas orçamentárias

Aspectos para uma boa contratação

- Especificações técnicas de serviços e equipamentos
- Controle de entrega de documentos
- Controle dos relatórios de análises dos projetos
- Equipe técnica para avaliação dos projetos, buscando a qualidade das entregas em conformidade com as especificações técnicas
- Elaboração e manutenção de tabelas de custo, adotando preços SINAPI e SICRO (DNIT)
- Uso de ferramentas tecnológicas que garantam eficácia na comunicação com a projetista contratada
- Prospecção de empresas no mercado com conhecimento adequado para inovações no setor de saneamento
- Comprometimento com prazos ajustados

The background is a light blue gradient with several realistic water droplets of various sizes scattered across the surface. The droplets have highlights and shadows, giving them a three-dimensional appearance.

CASE
Crise hídrica no DF

Contratação da ETA Lago Norte - *Turn key*

- Necessidade de obras emergenciais
- Concepção: 30 dias
- Especificações técnicas: 40 dias
- Pregão eletrônico e assinatura do contrato: 30 dias
- Obra: 135 dias (4,5 meses)
- Orçamento de referência fechado
- Redução de 15% no valor contratado
- Acompanhamento dos projetos com equipe dedicada

The background is a light blue gradient with several realistic water droplets of various sizes scattered across it. The droplets have highlights and shadows, giving them a three-dimensional appearance. The text is centered in the middle of the image.

EXCELENTE DIA A TODOS!

stefanmuhlhofer@caesb.df.gov.br