

Gestão de Riscos

- ✓ 5 razões que enfraquecem o processo
- ✓ 5 fatores críticos de sucesso para o projeto
- ✓ 5 questões chave para a implementação

Congresso ABES / Fenasan 2017



Qual o propósito da Gestão de Riscos na sua Organização?



**Riscos como
ferramenta de gestão**



**Planejamento
Estratégico**



**Riscos com foco
em geração de conteúdo**



**Risk
Assessment
(inventário)**

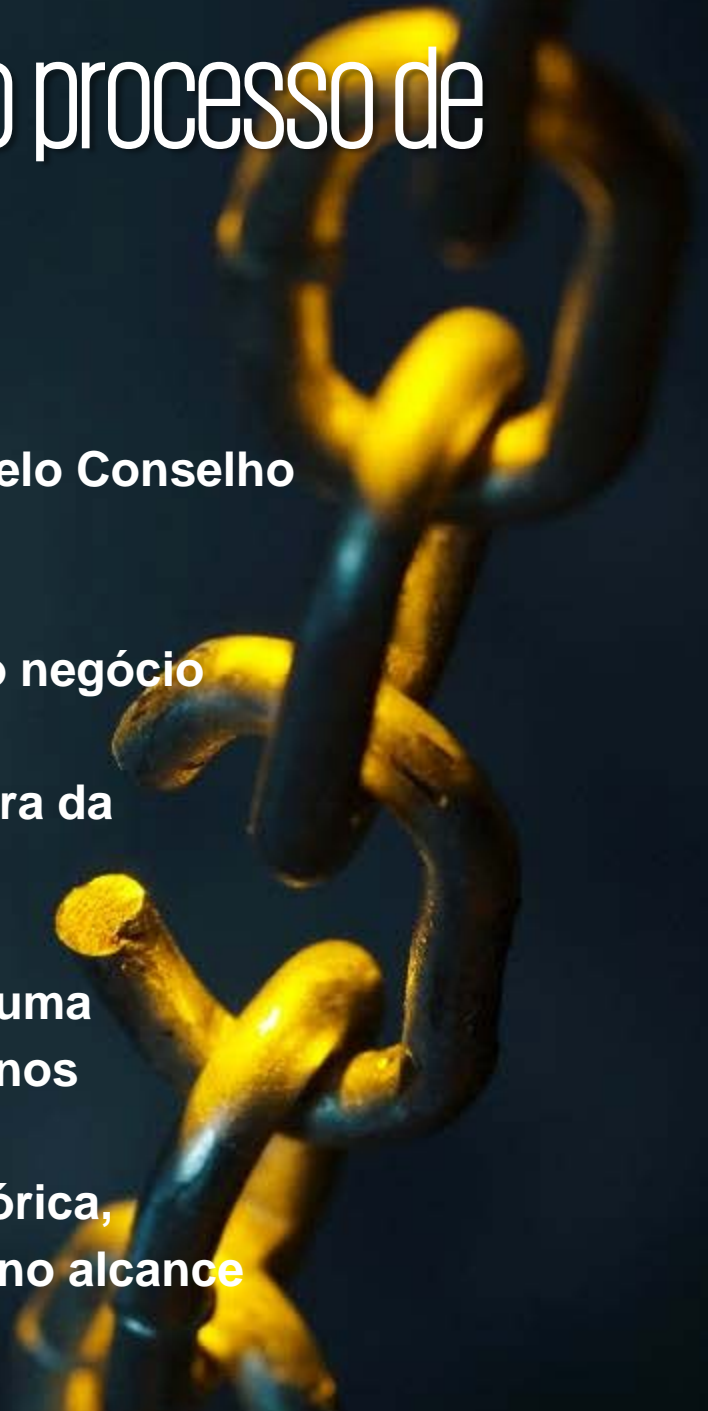







**Riscos com foco
em controles internos**



**Processos
Operacionais**

5 razões que enfraquecem o processo de Gestão de Riscos

- 
-  1. Falta de apoio executivo/ baixo uso pelo Conselho de Administração
 -  2. Gestão de Riscos não incorporada no negócio
 -  3. Processo não se conecta com a cultura da Organização
 -  4. Gestão de Riscos posicionada como uma prática de compliance/controles internos
 -  5. Gestão de Riscos com abordagem teórica, complexa e não direcionada a ajudar no alcance dos objetivos estratégicos



05 fatores críticos de sucesso para o projeto de Gestão de Riscos

- 1) Estabeleça um **Grupo Sponsor** como parte da estrutura do projeto
- 2) Defina qual **o foco de atuação** do processo de Gestão de Riscos
- 3) Envolver no projeto **colaboradores de carreira**
- 4) **Capacite** os envolvidos de forma gradativa e objetiva
- 5) Apresente os **resultados do projeto** e faça a passagem do status projetos para processo

05 questões chave para implementar a Gestão de Riscos



1. O que gera valor ao negócio?



2. Quais são os nossos riscos relevantes?



3. Nós temos o correto “apetite” a risco?



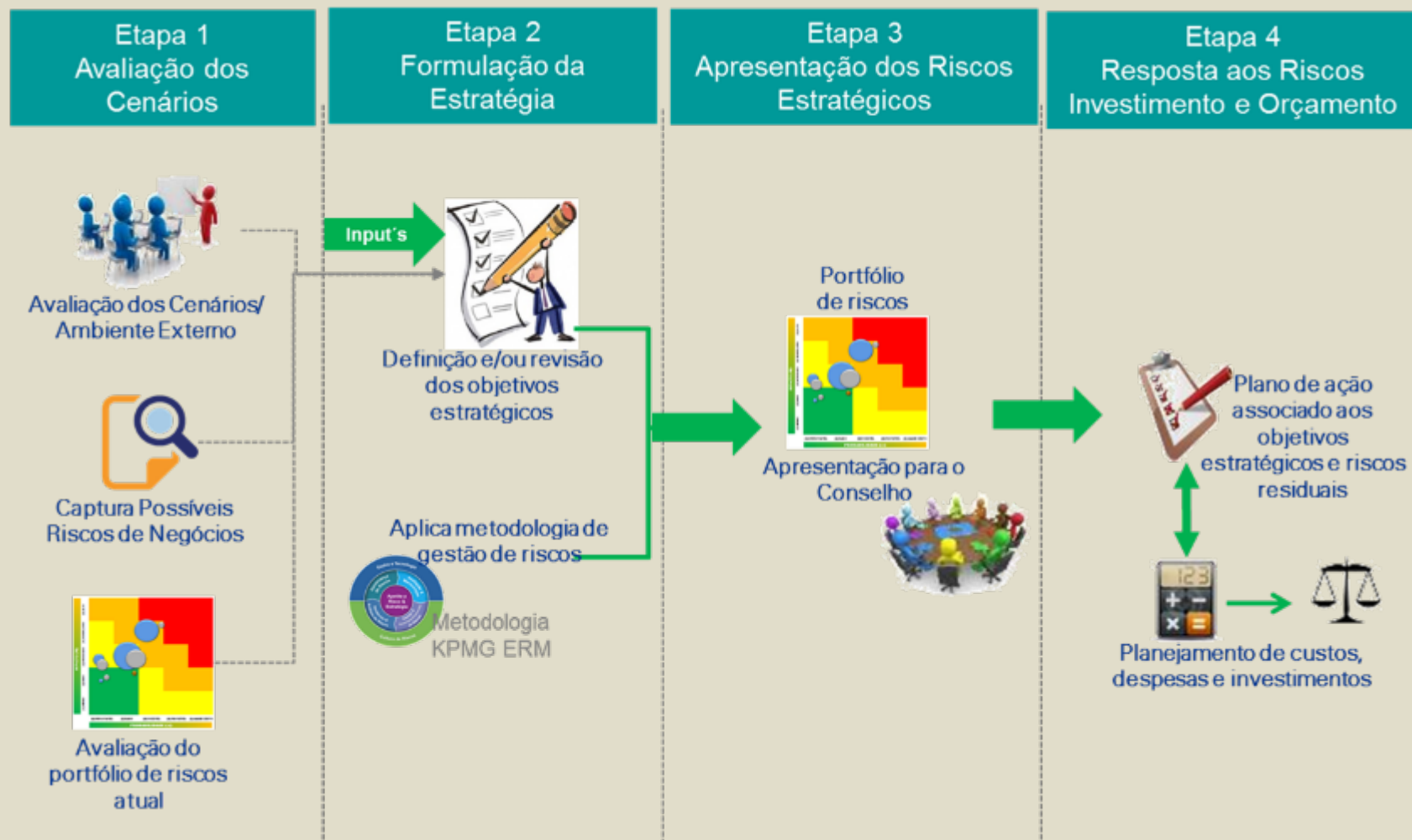
4. Como nós monitoramos os riscos relevantes?



5. Como nós garantimos um alinhamento organizacional?

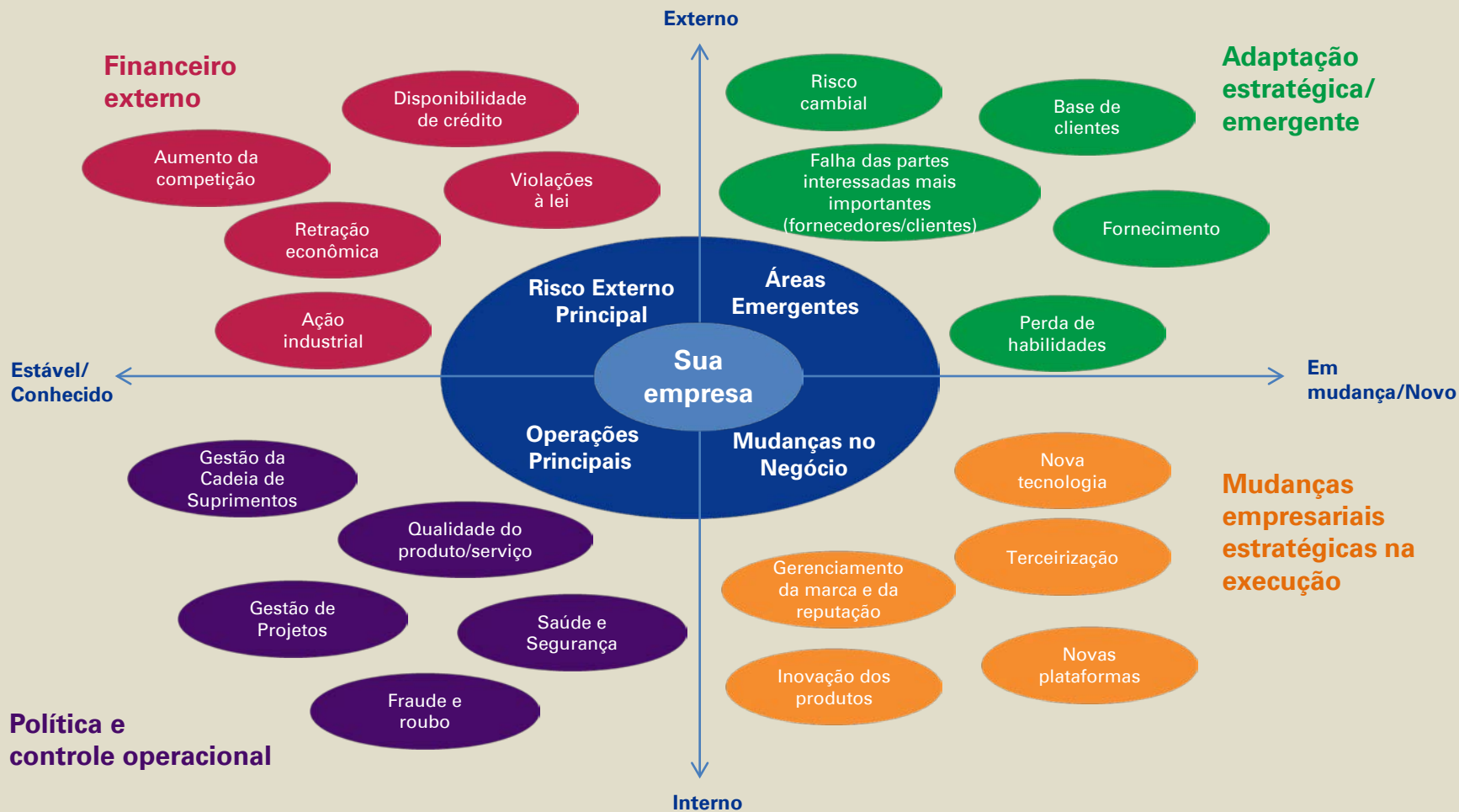


1. O que gera valor ao negócio?





2. Quais são os nossos riscos relevantes?





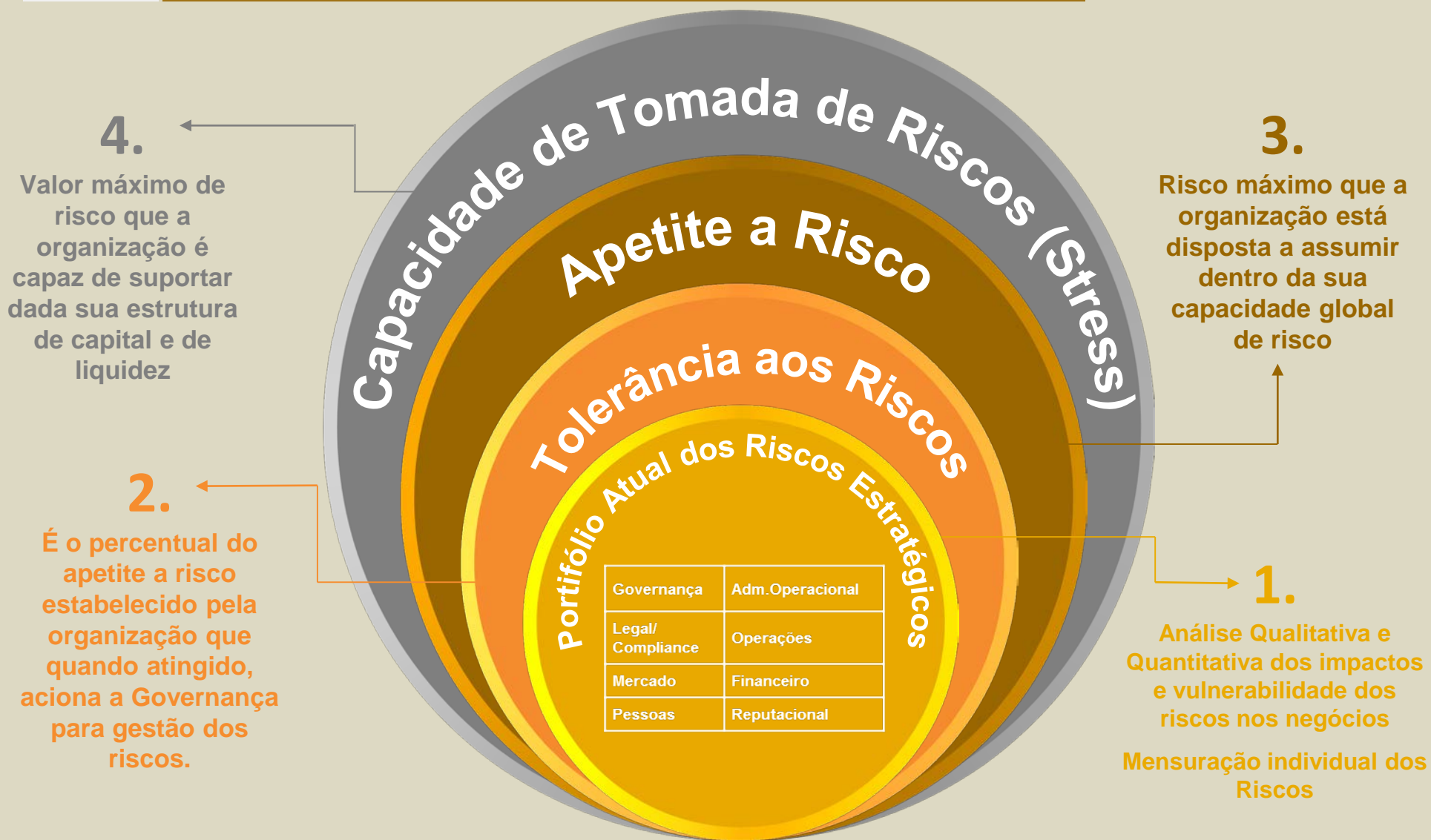
3. Nós temos o correto “apetite” a risco?

“Apetite a Risco é o grau de exposição aos riscos que a empresa está disposta a aceitar para atingir seus objetivos estratégicos e criar valor para os acionistas.”





3. Nós temos o correto “apetite” a risco?





4. Como nós monitoramos os riscos relevantes?

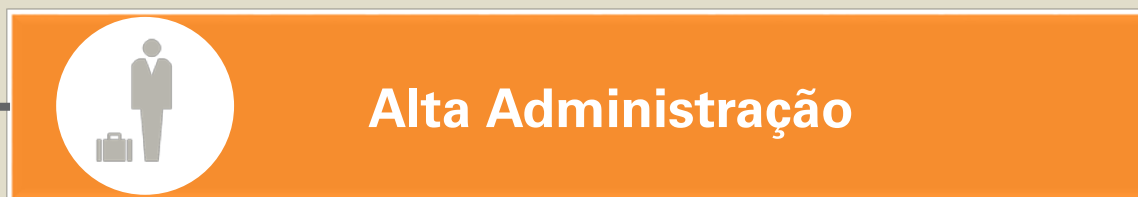
Priorização e Reporte



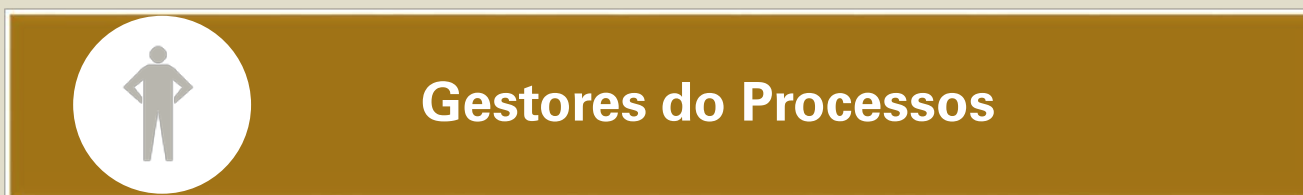
Atuação nos
riscos relevantes
10 a 15 riscos



Riscos Societários
Riscos Estratégicos



Riscos Estratégicos
Riscos Corporativos



Riscos
Operacionais



5. Como nós garantimos um alinhamento organizacional?





Muito Obrigada!

Renata Bertele
Sócia-Diretora
E-mail: rbertele@kpmg.com.br

© 2017 KPMG Risk Advisory Services Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada, e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil.

O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.