

GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS

Sabesp



Superintendência de Gestão de Riscos
Conformidade – PK

03/10/2017



Municípios Atendidos pela Sabesp

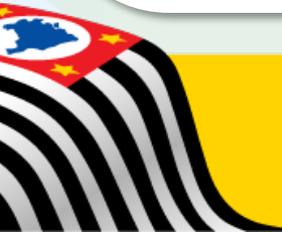


367* municípios, quase
66% da população
urbana de São Paulo

A Sabesp é a quarta maior
empresa de saneamento do
mundo em população
atendida

Fonte: Arup in Depth Water Yearbook 2014-2015

* Considerando a operação de Santa
Branca no início de 2017



Primeira empresa de saneamento a ser listada na Bolsa de Valores de Nova Iorque



29,9%

Listada na Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa) desde 1997 e parte do Novo mercado desde 2002; ações presentes em 100% dos pregões



19,8%

Ações na Bolsa de Valores de Nova Iorque

Governo do Estado de São Paulo

50,3%

Sólido compromisso com os acionistas minoritários

Ref.: 30/6/2017



Gestão de Riscos

ATIVIDADE
NOVA ?

MODISMO ?

QUEM
DEVE
FAZER ?



PARA
QUE
SERVE ?

GESTÃO DE RISCOS É UM PROCESSO ESTRUTURADO E CONTÍNUO



Gestão de Riscos - Fundamentação



Conceito - Risco e Incerteza



Identificar as
incertezas

2018 2019 2020 2021 2022

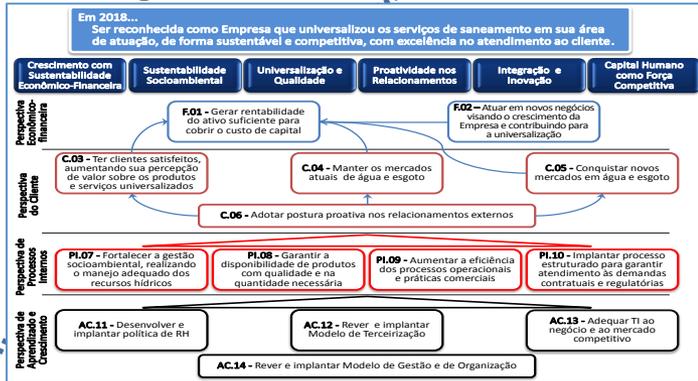
A horizontal blue arrow pointing to the right, with the years 2018, 2019, 2020, 2021, and 2022 written above it. The 'sabesp' logo is positioned below the arrow, centered under the year 2021.

Mitigar



GESTÃO DE RISCOS X PLANEJAMENTO EMPRESARIAL

Planejamento Estratégico



Planejamento Tático e Operacional



Gestão de Riscos - Metodologia

Referenciais



The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – COSO, entidade sem fins lucrativos dedicada, num primeiro momento, à melhoria de relatórios financeiros através da ética, efetividade dos controles internos e governança corporativa.

ISO 31.000

ISO é a sigla de International Organization for Standardization, ou Organização Internacional para Padronização. É uma entidade de padronização e normatização, e foi criada em Genebra, na Suíça, em 1947.

No Brasil, a ISO é representada pela ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).



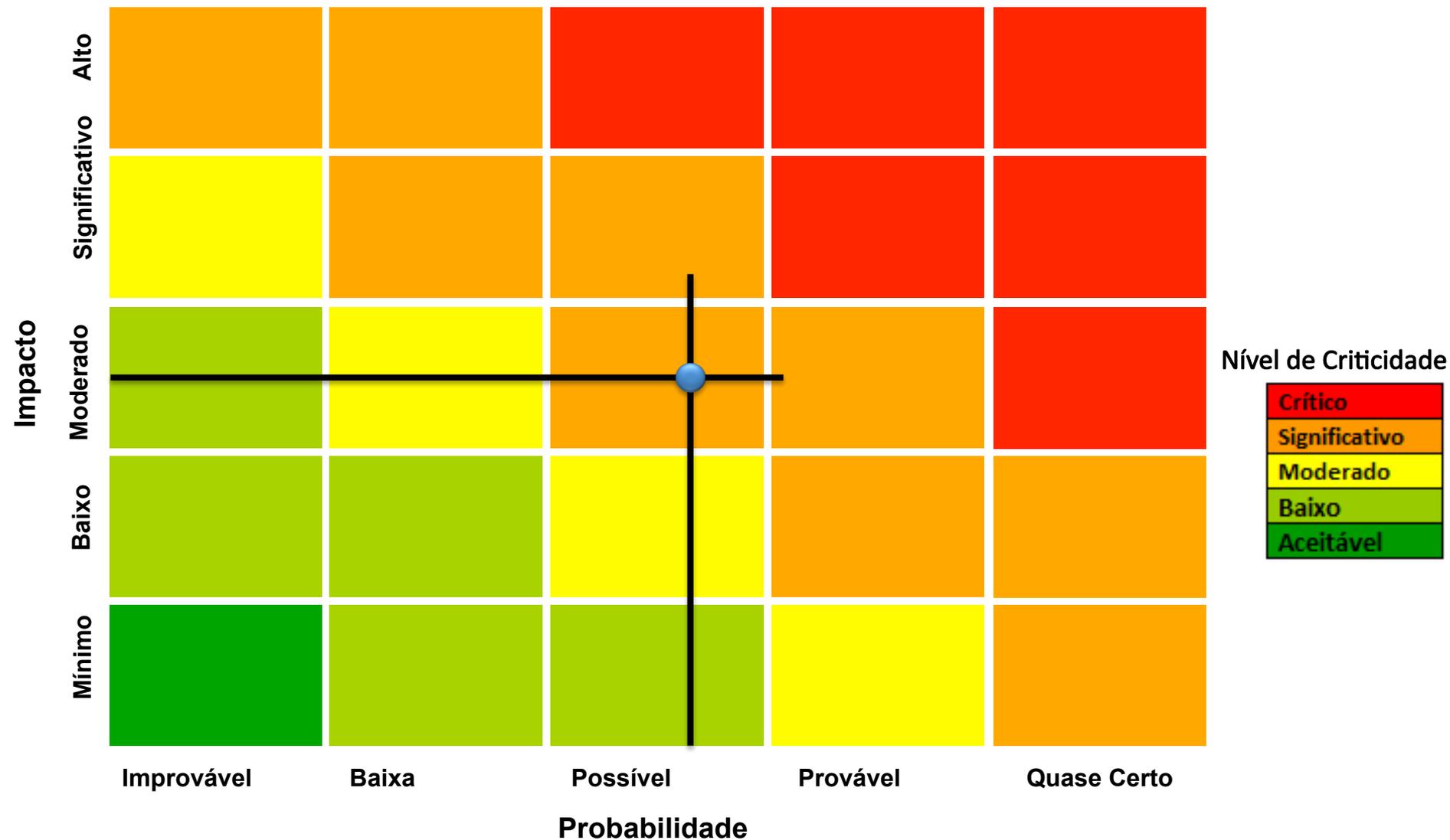
Política Institucional de Gestão de Riscos Corporativos

Definições:

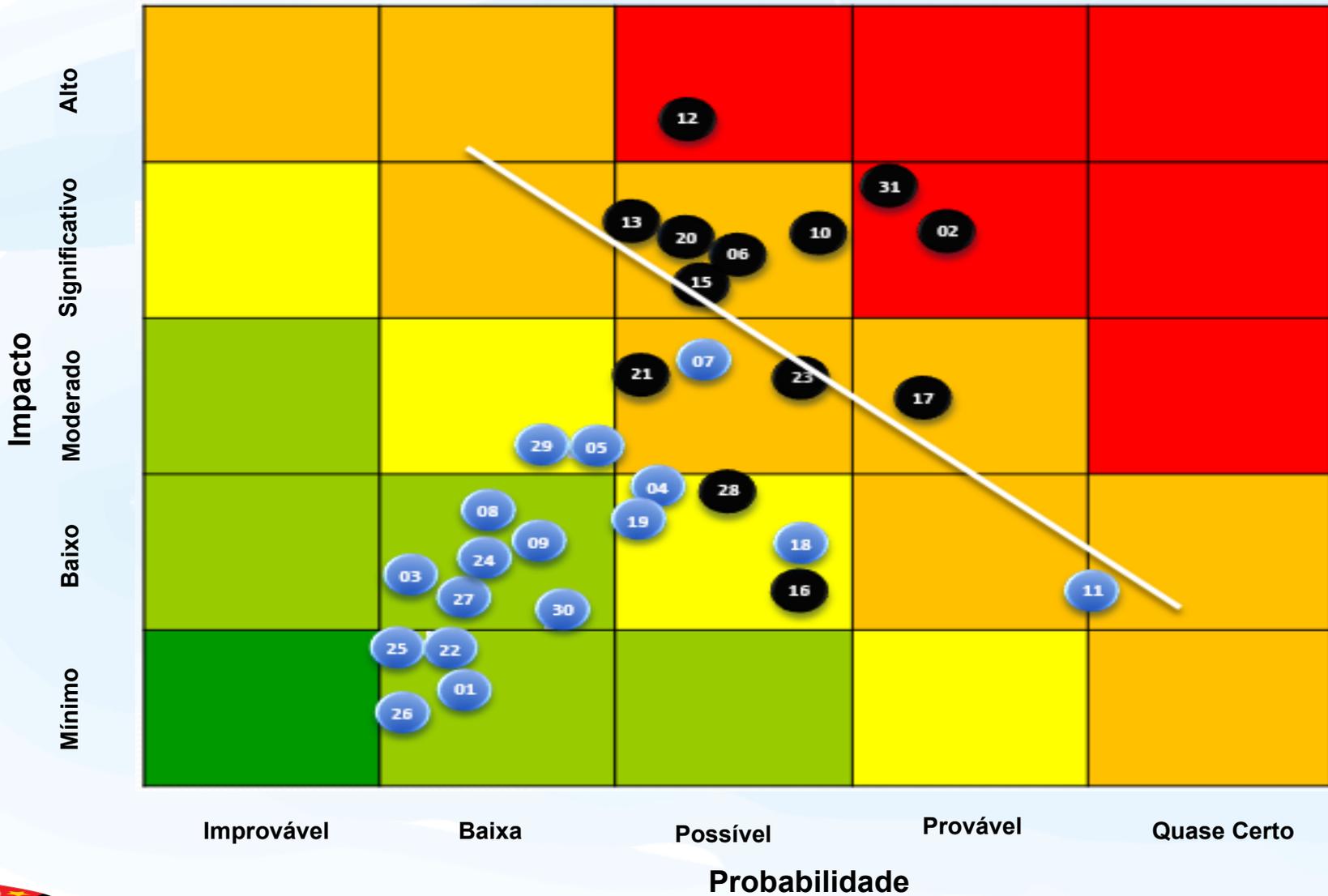
- 1) Objetivos;
- 2) Diretrizes;
- 3) Competências e,
- 4) Conceitos.



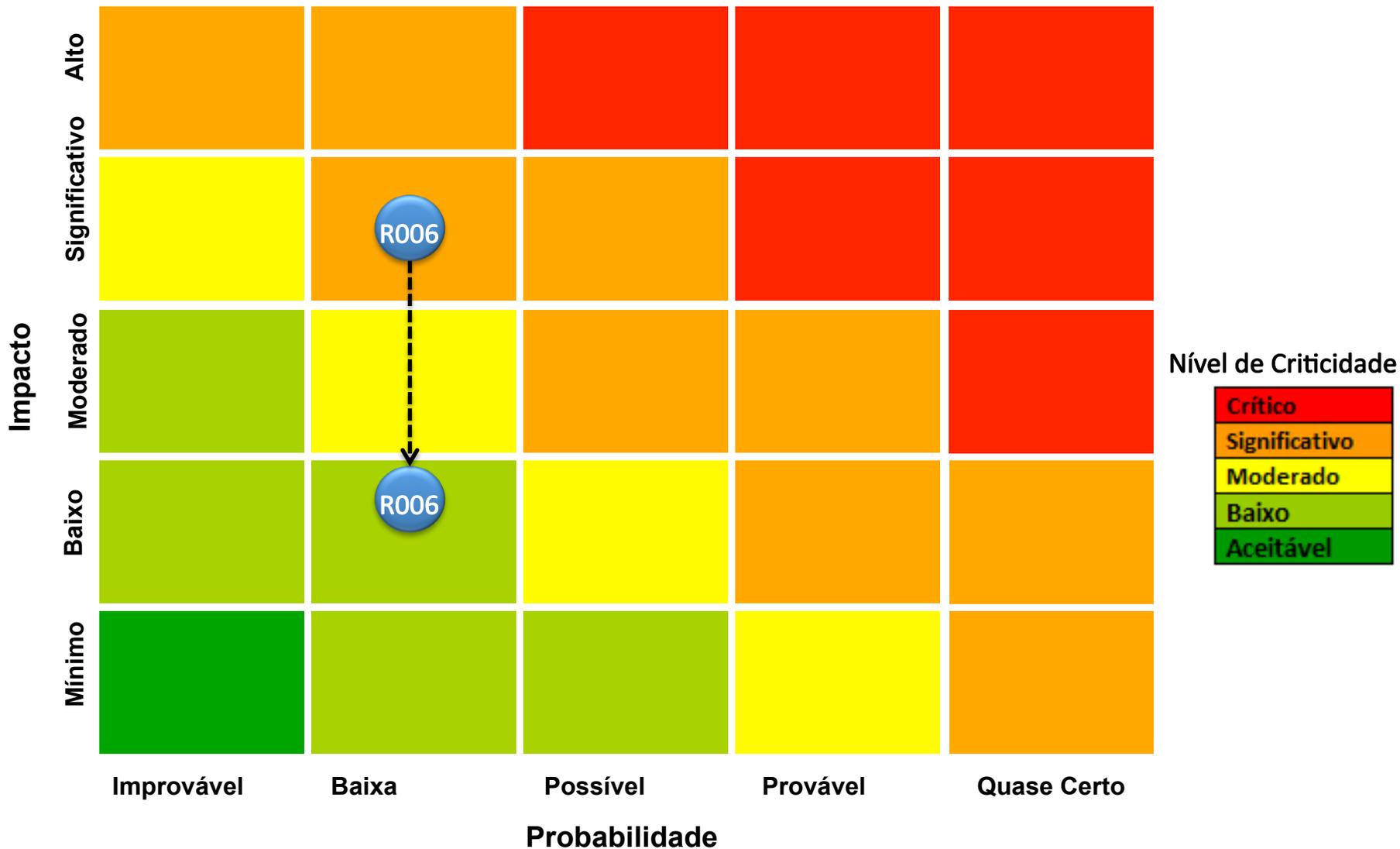
Gestão de Riscos - Mitigação



Mapa de Riscos



Gestão de Riscos - Mitigação



GESTÃO DE RISCOS

Maturidade

Grau de Maturidade

Otimizado
Gerenciado
Estabilizado
Não Sistematizado
Inicial

CONVERGÊNCIA

Estruturação dos Controles SOX

Ano 1

Manutenção da SOX

Ano 2

Controles Internos – Risco Operacional

“Top- Down” Approach
Racionalização dos Controles

Ano 3

Avaliação da exposição aos riscos

Mapeamento dos Riscos Operacional

Automatização dos Controles SOX

Ano 4

Avaliação dos Riscos Estratégicos

Aperfeiçoamento dos Modelos Qualitativos

Análise e quantificação de Perdas

Centralização dos Controles SOX

Ano 5

Otimização dos Controles Internos

Definição de Modelos Quantitativos

Monitoramento dos Riscos Estratégicos

Inserção da Avaliação na Performance

Maturidade atual da Sabesp



Obrigado

Silvio Valdrighi – svaldrighi@sabesp.com.br

**Superintendência de Gestão de Riscos e
Conformidade – PK**

03/10/2017

