

Experiências do Município de Itu/SP

04 de Outubro de 2017

Vincent Menu
Diretor Superintendente CIS
Conselho Diretor Nacional ASSEMAE



Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica



Construção da ETE Canjica 1996-1998



Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica

05/1998 – Início de operação da ETE Canjica

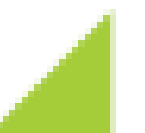
01/2003 – Rescisão do contrato da CAVO



CAVO: principais razões que levaram à Rescisão

Acúmulo de litígios e judicialização do contrato:

- Reajustes não outorgados pela Prefeitura;
- Pagamentos parciais do SAAE à concessionária;
- Irregularidades na prestação dos serviços: baixa eficiência do tratamento do esgoto e superestimação dos volumes.



Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica

05/1998 – Início de operação da ETE Canjica

01/2003 – Rescisão do contrato da CAVO

10/2007 – Início de operação da Águas de Itu – contrato de concessão plena





Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica

05/1998 – Início de operação da ETE Canjica

01/2003 – Rescisão do contrato da CAVO

10/2007 – Início de operação da Águas de Itu – contrato de concessão plena

03/2010 – Mudança do controle acionário da Águas de Itu

06/2014 – Início da maior crise de abastecimento de água da cidade



2014 - Crise de abastecimento de água



Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica

05/1998 – Início de operação da ETE Canjica

01/2003 – Rescisão do contrato da CAVO

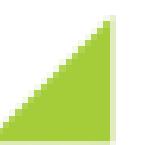
10/2007 – Início de operação da Águas de Itu – contrato de concessão plena

03/2010 – Mudança do controle acionário da Águas de Itu

06/2014 – Início da maior crise de abastecimento de água da cidade

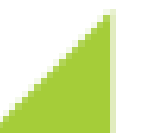
06/2015 – Início da intervenção da Prefeitura na Águas de Itu

06/2016 – Caducidade do contrato de concessão e início do contrato de permissão – EPPO



Águas de Itu: principais razões que levaram à intervenção e à caducidade

- Não cumprimento das obrigações de investimentos (obras de ampliação e melhorias);
- Contratação de empréstimos e financiamentos sem anuência do Poder Concedente;
- Prestação de serviços inadequados comprovados em mais de 60 Processos Administrativos.
- Aplicação unilateral de reajuste tarifário;
- Descumprimento à obrigação contratual de prestação de informações contábeis;



Histórico Recente

01/1973 – Implantação do SAAE de Itu

03/1996 – Assinatura do contrato de concessão parcial dos serviços de tratamento de esgoto – CAVO e início das obras da ETE Canjica

05/1998 – Início de operação da ETE Canjica

01/2003 – Rescisão do contrato da CAVO

10/2007 – Início de operação da Águas de Itu – contrato de concessão plena

03/2010 – Mudança do controle acionário da Águas de Itu

06/2014 – Início da maior crise de abastecimento de água da cidade

06/2015 – Início da intervenção da Prefeitura na Águas de Itu

06/2016 – Caducidade do contrato de concessão e início do contrato de permissão – EPPO

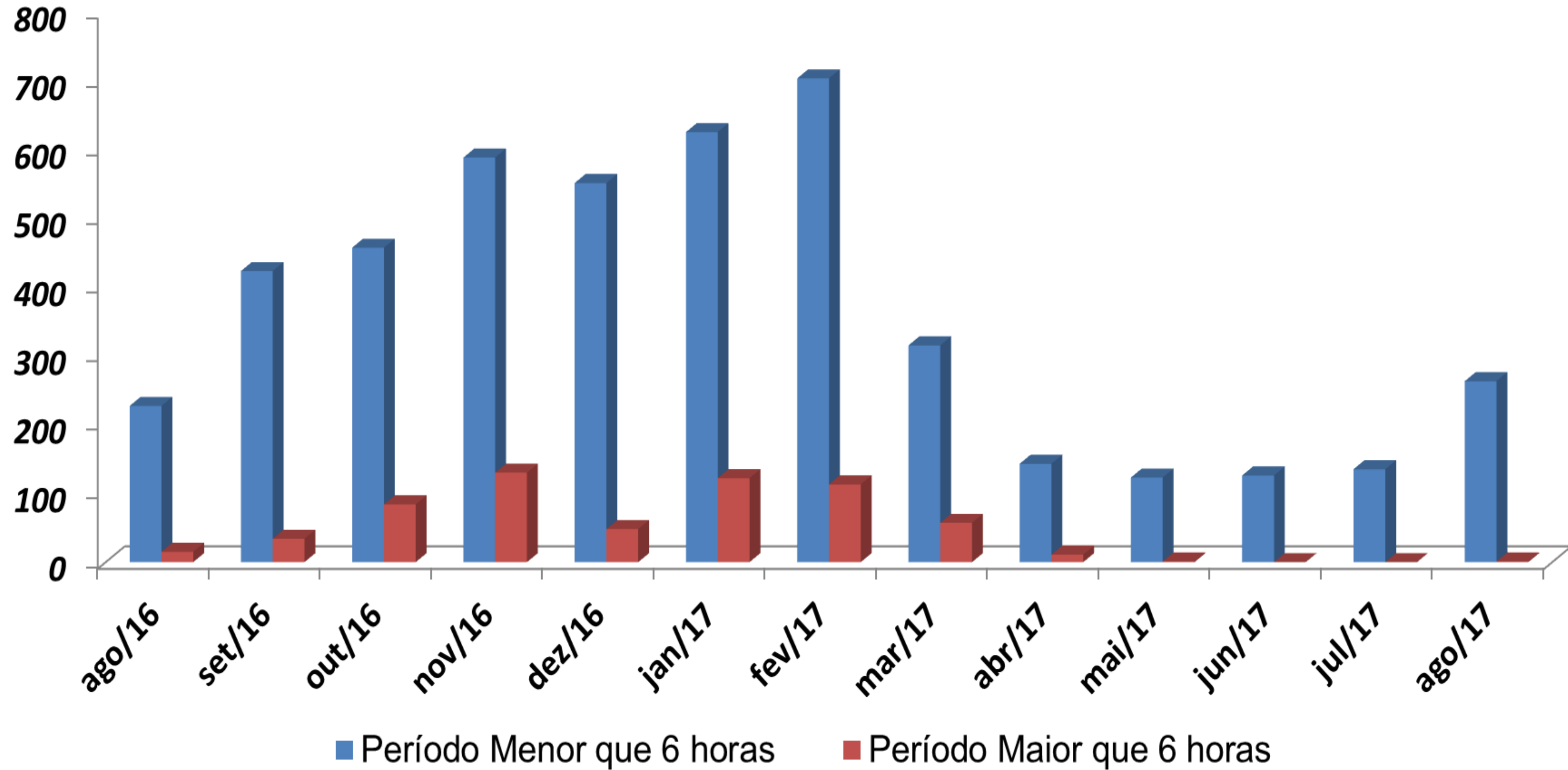
01/2017 – Criação e início de operação da CIS – Companhia Ituana de Saneamento

Principais Conquistas e Desafios da CIS

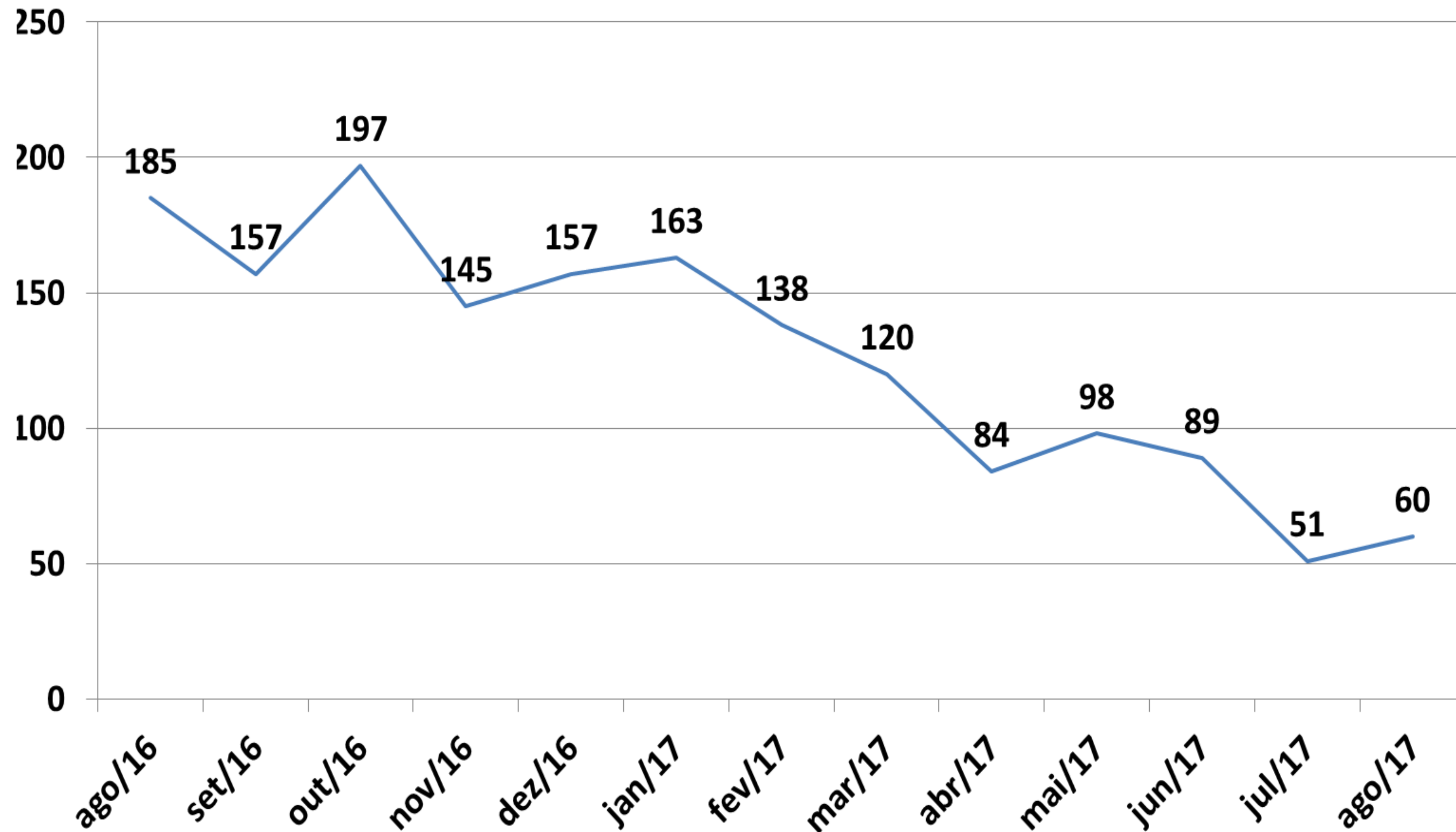
- Recuperação dos sistemas de água e esgoto
- Transição da estrutura administrativa e organizacional
- Autonomia financeira
- Resgatar a qualidade de serviços que os munícipes merecem



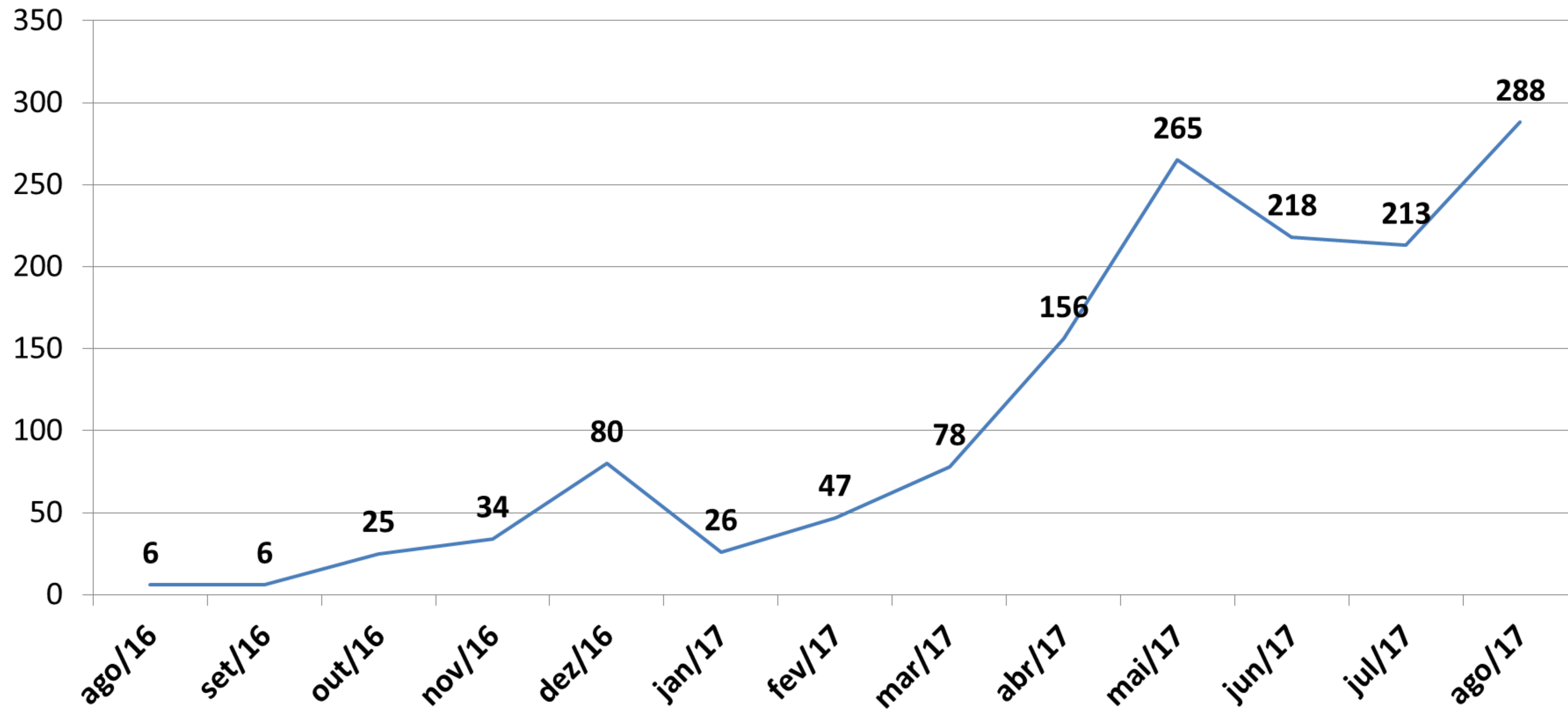
Reclamações de Falta de Água



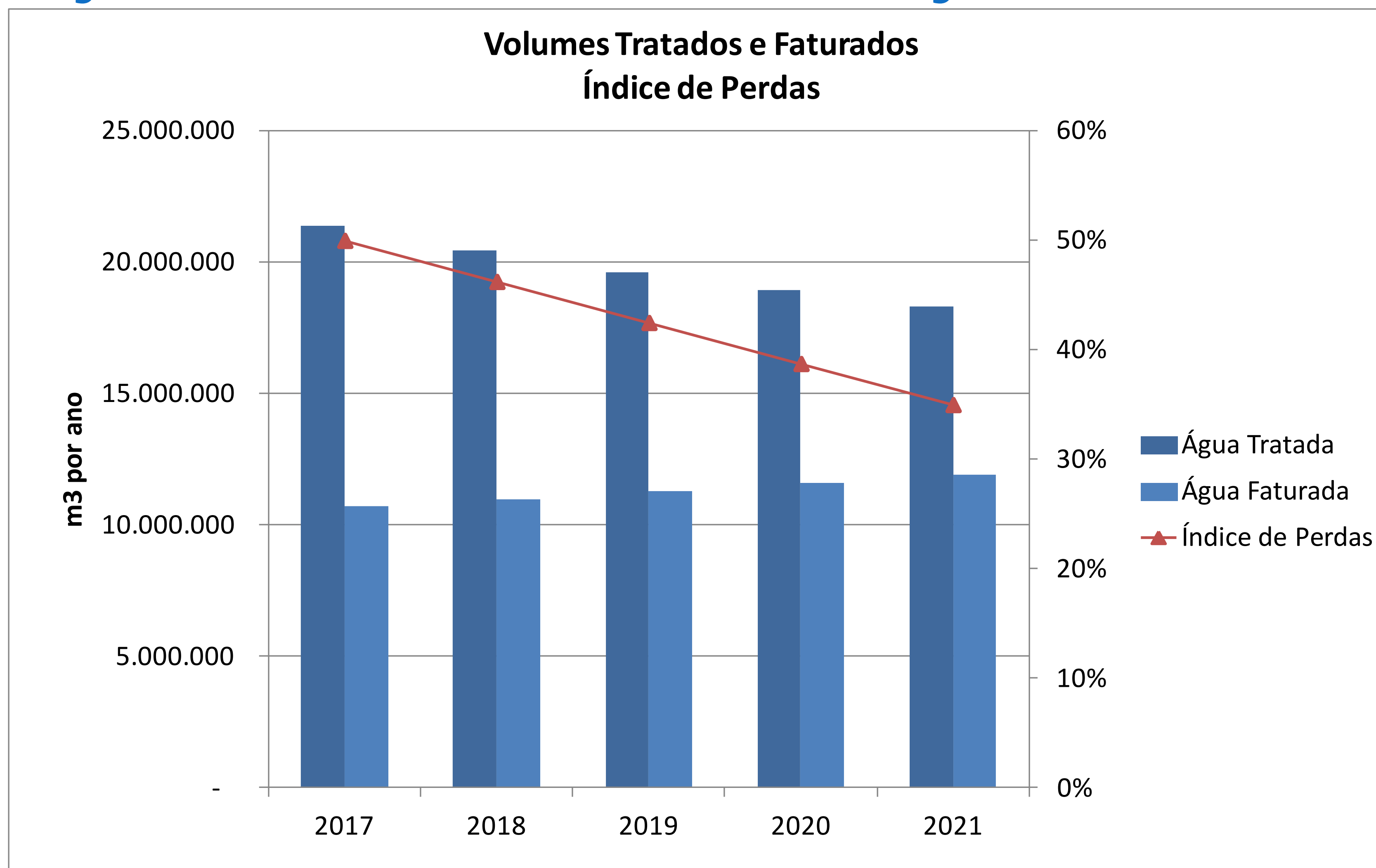
Reclamações de Buracos – Rua e Calçada



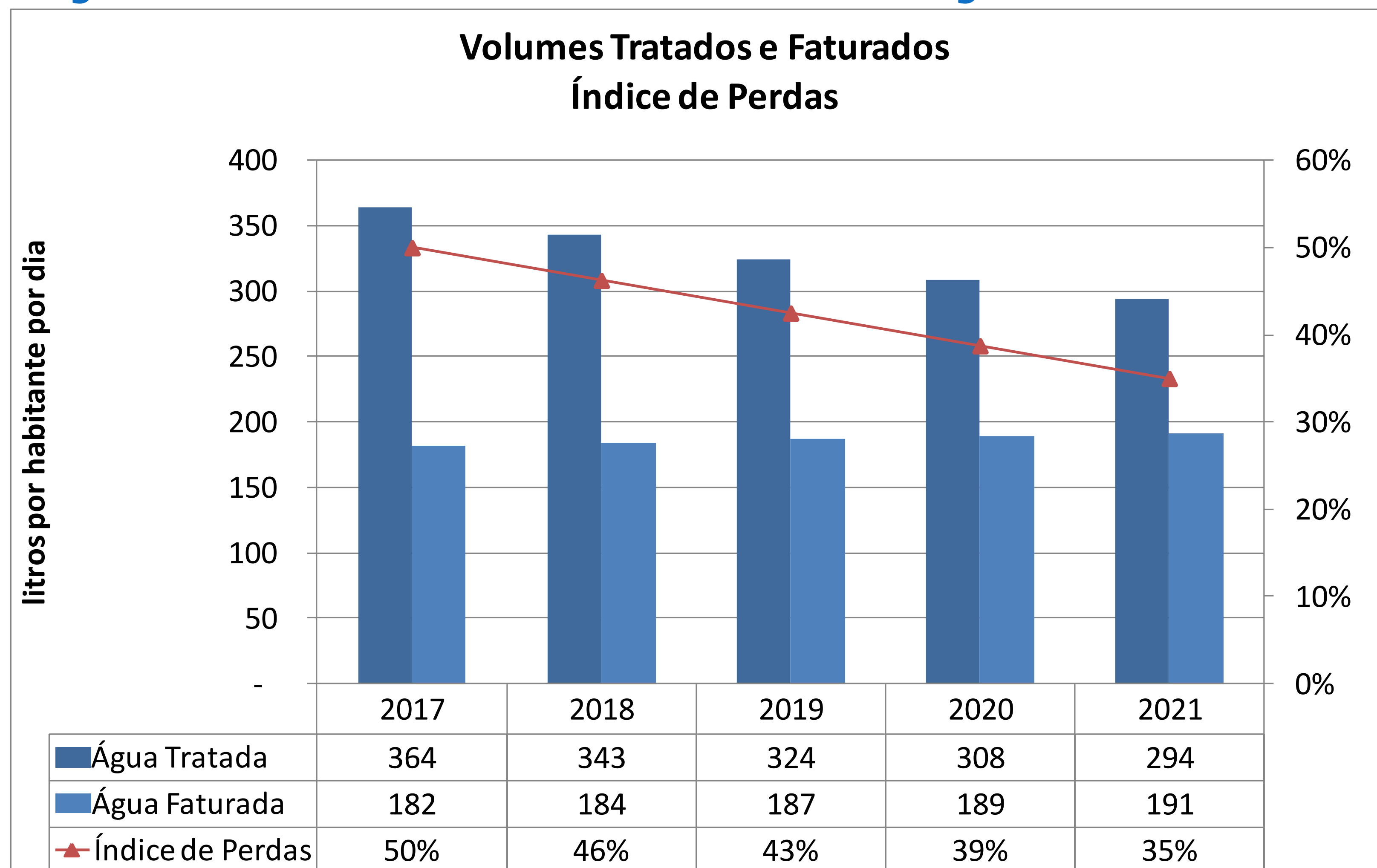
Descargas realizadas para limpeza da rede



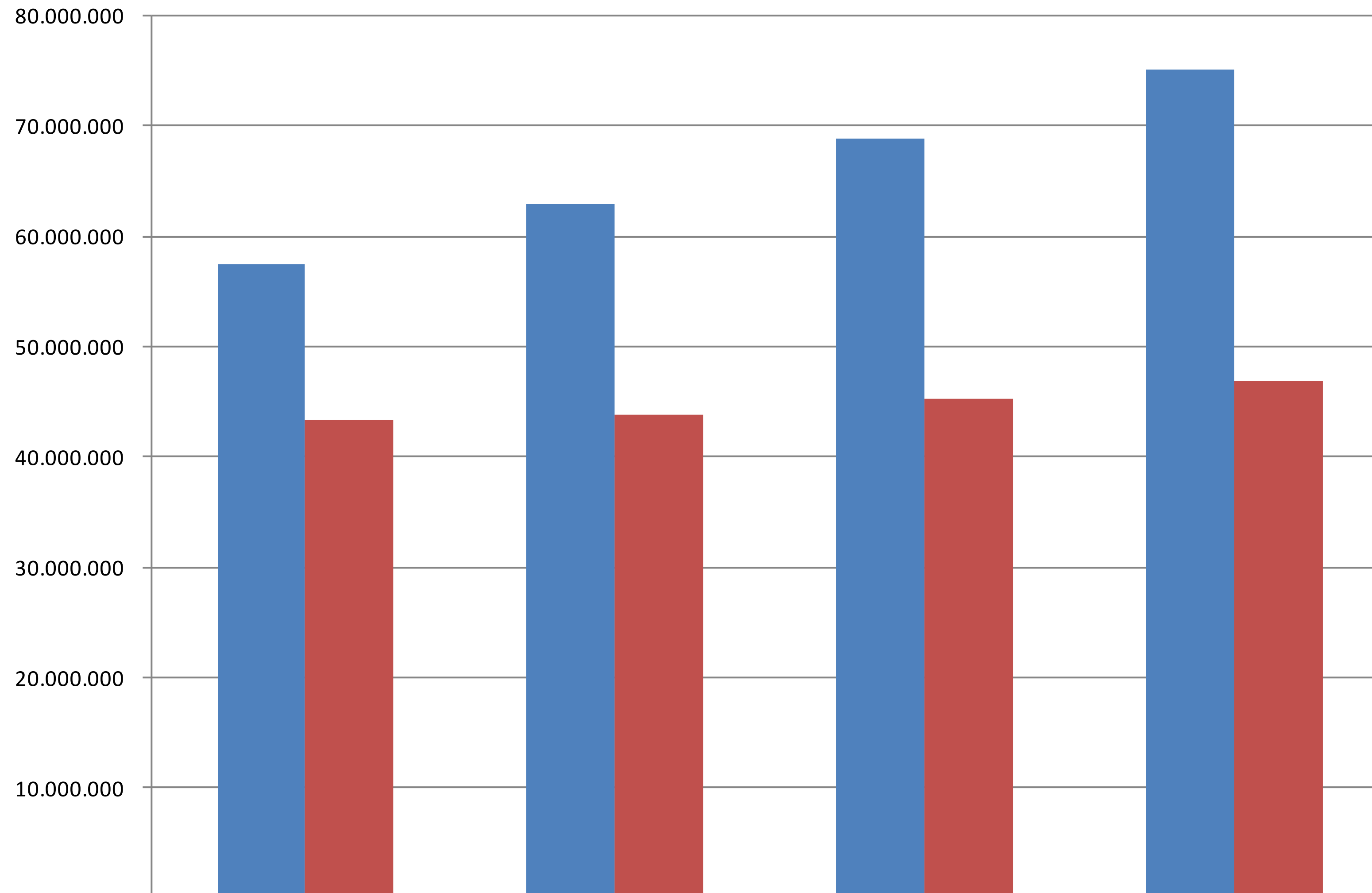
Evolução da Demanda e Redução de Perdas



Evolução da Demanda e Redução de Perdas



Receitas x Custeio



■ Receitas Operacionais

57.517.674

62.975.287

68.846.097

75.152.991

■ Despesas Operacionais

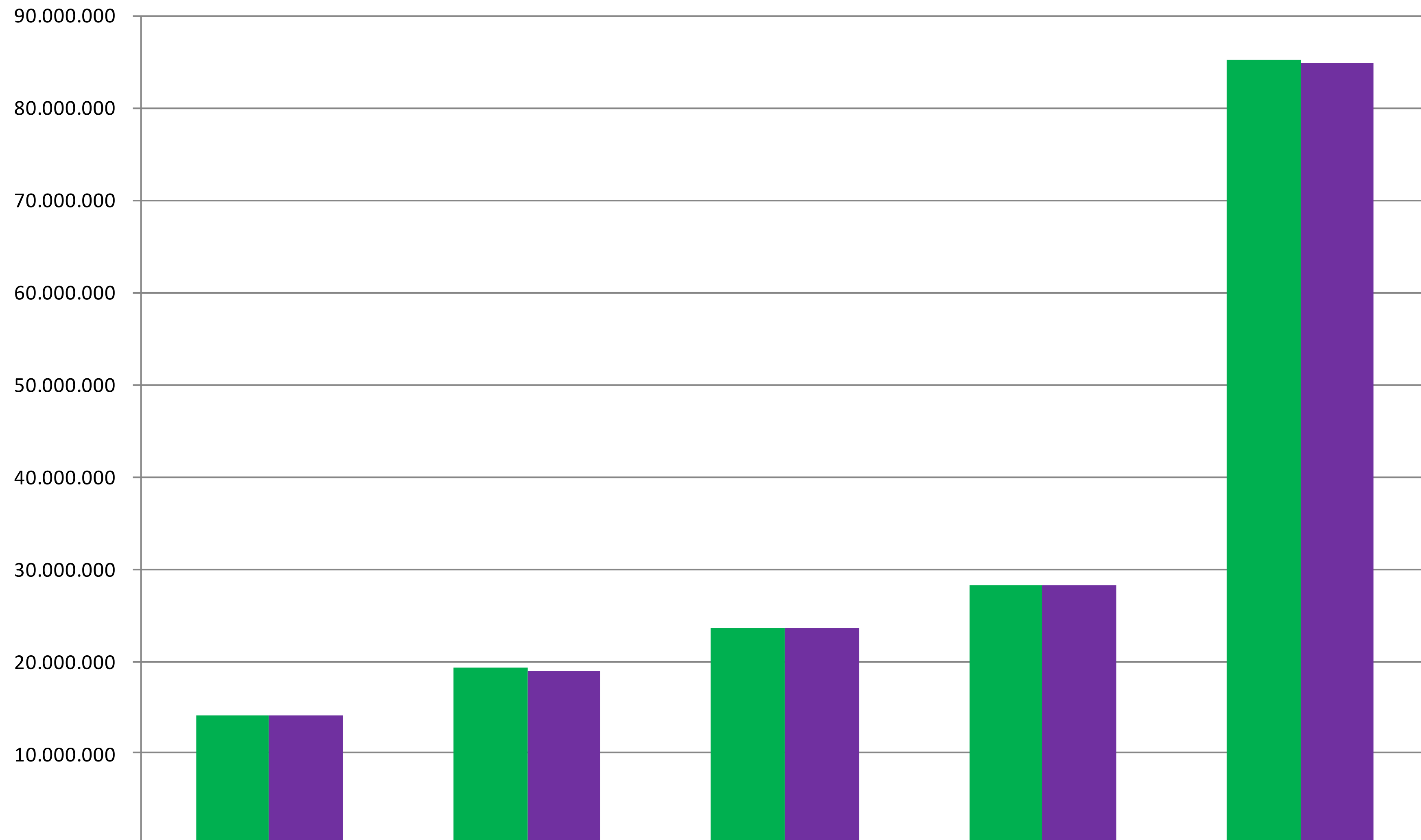
43.329.099

43.773.477

45.219.131

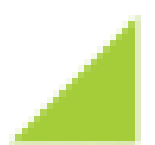
46.954.367

Excedente x Investimentos



■ Margem Operacional
■ Programas de Investimentos

	2018	2019	2020	2021	ACUMULADO
Margem Operacional	14.188.574	19.201.809	23.626.965	28.198.623	85.215.973
Programas de Investimentos	14.105.000	19.000.000	23.580.000	28.160.000	84.845.000



Considerações Finais

- Municipal x Estadual x Privado:
 - **Não existe um modelo de operação ideal**
 - **Para cada caso tem um modelo possível**
 - Deve haver compromisso com:
 - **Qualidade na Prestação dos Serviços**
 - **Gestão Eficiente**
 - Não ficar isolado, procurar suporte:
 - **Associações Setoriais (ASSEMAE), Agências Reguladora (ARES PCJ)**
-

Obrigado!

Vincent Menu
Diretor Superintendente CIS
vmenu@cis-itu.com.br
(11) 2118 6682

Conselho Diretor Nacional
ASSEMAE

