

CONGRESSO ABES FENASAN 2017

O maior encontro de Saneamento
Ambiental das Américas

2 a 6 de outubro de 2017 - São Paulo - SP

Panel J2 – Contratos de remuneração por resultado

Flavio Lemos
SUEZ Brasil /Restor

SUEZ – quem somos ?



70 países



400.000

clientes industriais
e comerciais



83.921

colaboradores



15,3

bilhões de euros
de receitas



2,65

bilhões de euros
de lucro operacional
bruto



420

milhões de euros
de lucro líquido
(sem participações minoritárias)



74

milhões de euros
investidos em P&D*
no campo de recursos



Nº 1

A SUEZ é Nº 1 do
setor de gestão de resíduos
na França, Nº 2 na Europa, Nº
4 no mundo.



Nº 2

A SUEZ é Nº 2
no setor de tratamento da
água na França e na Europa
e Nº 3 no mundo.

Contexto – perdas de água

Hoje a água não faturada representa :



35% de água potável do mundo
49 BILHÕES m³/ ano de água
14 BILHÕES DE DÓLARES em prejuízos econômicos anuais



37% da água potável do Brasil é perdida, equivalente a sistemas de Cantareira com toda a água perdida todos os anos
6 BILHÕES DE REAIS em prejuízos econômicos anuais

As vantagens do contrato de performance

1

Redução de Prazos – contratação convencional requer 3 contratos:

Auditoria e Projeto; Implantação de Infraestrutura; Implantação do Programa de Redução de Perdas.

2

Solução inovadora de contratação de serviços

Benefícios a longo Prazo.

3

Casos de Sucesso em todos os contratos

Atrativo para o mercado.

4

Otimiza o processo de gerenciamento

Gerenciamento de um único contrato com implantação de infraestrutura, controle de pressão, detecção e reparo de vazamentos, etc.

Contrato de performance

Duas fases diferenciadas para certificar o sucesso com opção de performance

Fase 1

Estudo

- Assegura uma resposta apropriada às necessidades e características de cada caso específico através de:
 - **Definição do escopo mínimo e etapas a serem seguidas**
 - **Estimativa de custo dos serviços para o escopo mínimo**
 - **Estimativa de potencial de recuperação de perdas em volume de água e redução dos custos de manutenção com o sistema**



Fase 2

Implantação do Contrato

- Fase de Pré-operação
 - **Implantação das Intervenções de escopo mínimo**
 - **Estudos complementares**
 - **Ajustes**
- Apuração de Performance
 - **Monitoramento do sistema**
 - **Remuneração Variável**
- Remuneração do contrato
 - **Remuneração Fixa**

Contratos de performance SUEZ Brasil



8 contratos de performance (gestão de perdas)



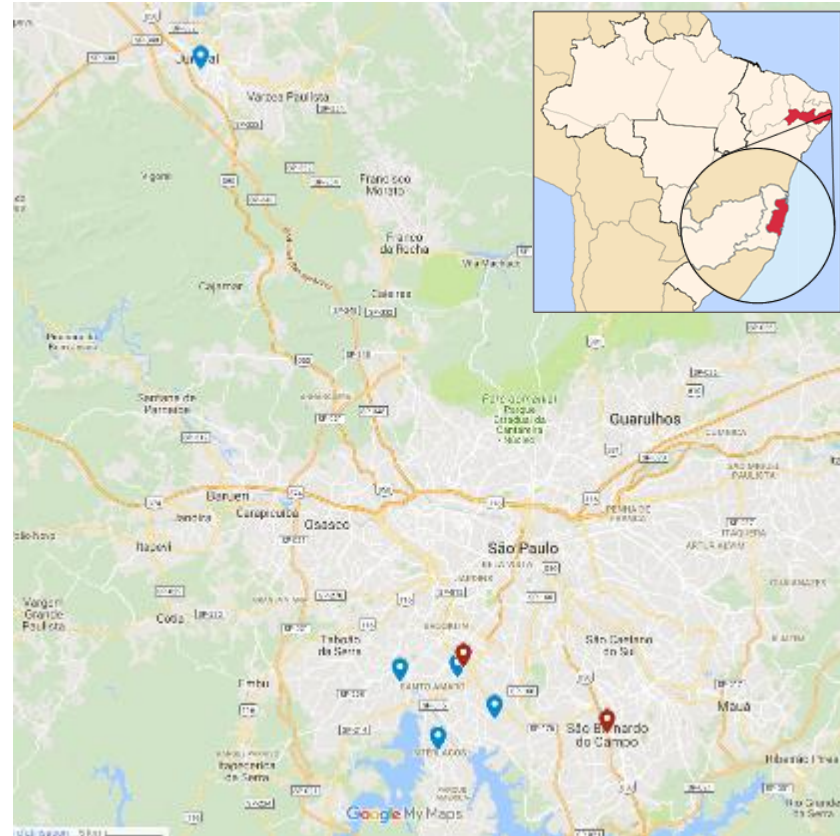
Contratos em andamento:

1. Chácara Flora 2, São Paulo
2. São Bernadro dos Campos, São Paulo
3. Olinda, Pernambuco



Contratos terminados com sucesso:

4. Chácara Flora, São Paulo
5. Vila Cacilda, São Paulo
6. Americanopolis, São Paulo
7. Jardim São Luís, São Paulo
8. Interlagos, São Paulo



SUEZ

Case study - emblemáticos

JARDIM SAO LUIZ – SAO PAULO (BRASIL)



Redução de perdas de água

Otimização do setor de abastecimento de água no Jardim São Luiz nas unidades de negócios Sul e Oeste.

- Número de Ligações ~ 164.000
- População aproximada ~500.000
- Extensão de Redes ~1.000 km

Economia de Água

- Meta: 680.035 m³/mês
- Obtida: 1.029.998 m³/mês

OLINDA (BRASIL)



Redução de perdas de água

Renovar e reparar ativos, implementar DMA's com telemetria na cidade de Olinda

- Número de Ligações ~ 74.000
- População aproximada ~245.000
- Extensão de Redes ~426 km

Remuneração

- redução no volume fornecido (m³ / mês) 0,14 \$ / m³ de água recuperada
- uma redução esperada de 48.500.000 m³ em 4 anos

Water Network Services

- **FOCO FORTE NO CLIENTE E MELHORIA DA PERFORMANCE.**



Redução NRW (WNS offer)



Aumento da vida útil dos ativos (WNS offers)



Reduzir os custos de energia (adicional)



Garantir fornecimento contínuo (adicional)



Reduzir as interrupções do serviço (adicional)

- **LIMITAR OS RISCOS**

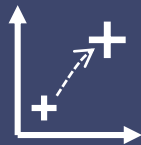
- **Compartilhamento de riscos operacionais e financeiros** levando a uma **alocação de recursos mais eficiente.**
- Mitigação de riscos de reputação e ambientais

VALUE
PROPOSITION

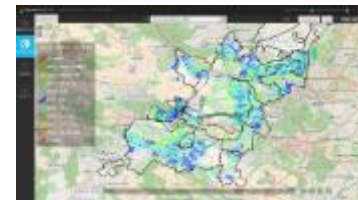


Water Network Services

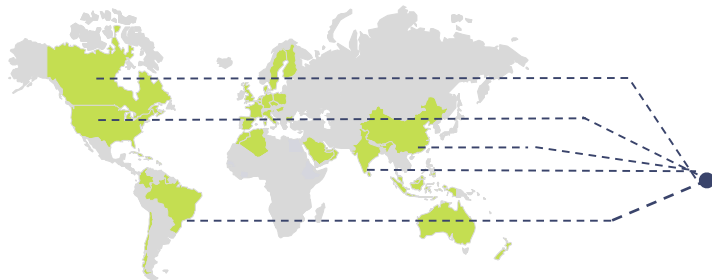
DIFFERENTIATION



- **TECNOLOGIAS EXCLUSIVAS:** Soluções para redução de NRW (AquaCircle™, Aquadvanced™, iDROLOC, etc.), gerenciamento de ativos (PREVOIR, Metrawa), operação em tempo real e controle da rede de água com consumo de energia otimizado (Aquadvanced Energy), monitoramento avançado e outros.



- **KNOW-HOW TECNOLÓGICO GLOBAL** com mais de 100 anos de experiência como operador na gestão de redes de distribuição de água potável e inúmeras referências de contratos bem sucedidos em todo o mundo.



Essas ofertas serão construídas e entregues por centros de entrega locais.

Geographical breakdown of Suez Water activity in 2016

Rumo a uma cidade inteligente



54% da população global vivia em cidades em 2015

66% viverá em cidades em 2050



Competindo para atrair visitantes, moradores, empresas e investimentos

A globalização tem internacionalizado a concorrência



Restrições orçamentárias devido à crise econômica e financeira

Expectativas mais elevadas da população em termos de gestão orçamental e de governança/transparência



Os cidadãos esperam melhorias reais na sua qualidade de vida

Espaço urbano como espaço de desenvolvimento pessoal e de entretenimento

Rumo a uma cidade inteligente

- Coletar, gerenciar, analisar e processar dados das cidades (Plataforma digital)

Foco nos usuários graças aos dados urbanos

COLETA DE DADOS

- FLUXOS (ÁGUA, ELECTRICIDADE, MOBILIDADE)
- USOS (ILUMINAÇÃO PÚBLICA, RESÍDUOS)
- CONSUMO DE ENERGIA



Barcelona (Spain), St Etienne (France)

Muito Obrigado



Flavio Lemos

Diretor de serviços

Flavio.lemos@suez.com

+55 11 4130-9370

contact us : contactbrasil@suez.com

for more information : www.suez.com

follow us :



SUEZ Brasil

@SuezBr