

# A Gestão do Empreendimento Sistema Produtor São Lourenço

XXIII Encontro Técnico da AESabesp



sabesp



**GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO**

# Sistema Produtor São Lourenço

## Área de Abrangência



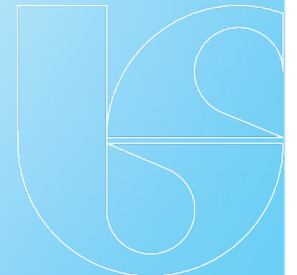
# Conceito



# METODOLOGIA DE GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS

---

**É um conjunto de processos, ferramentas e técnicas que possuem um fluxo claro dos principais passos que garantirão o cumprimento dos objetivos de um empreendimento.**



# DEFINIÇÃO DE EMPREENDIMENTO

Atividades  
de Gestão

Empreendimento é o conjunto dos esforços necessários

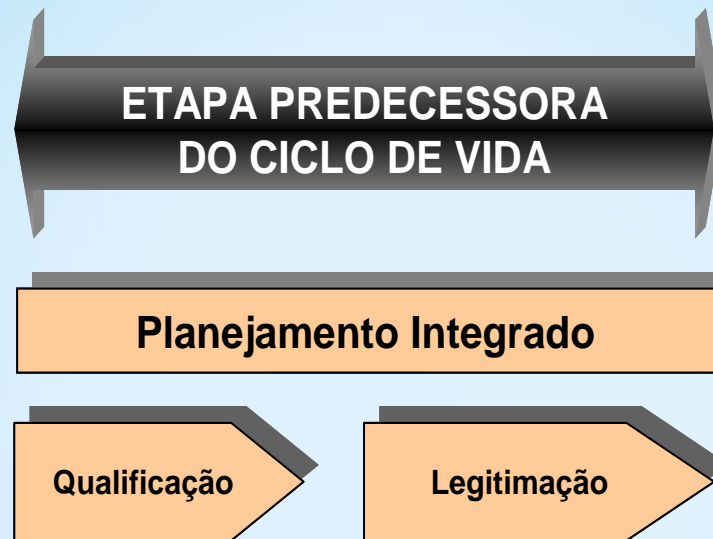
à realização de uma Instalação Operacional

visando atingir objetivo específico, com qualidade, custos e prazos estabelecidos e que gere, por si só, benefício.

Produtos

Estratégias  
de execução

# CICLO DE VIDA



# A Gestão do Empreendimento Sistema Produtor São Lourenço



# ● SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Ciclo de Vida do Empreendimento

### Etapa Partida:

- Indicação do Coordenador do Empreendimento;
- Reunião da Partida;
- Definição do Escopo;
- Contrato Interno e
- Termo de Referencia Produtos e Estratégia.





# ● SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Ciclo de Vida do Empreendimento

### Etapa Concepção:

- Gestão do Contrato

Produtos: Concepção – Diretrizes/Alternativas  
Suporte Ambiental

Qualidade da Água

Elaboração EIA/RIMA/Licença Previa

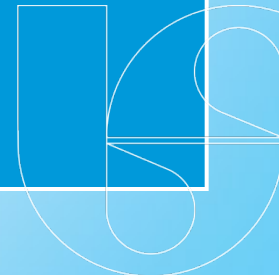
Apoio

Áreas e Autorizações

Escolha da Solução

Projeto Básico

- Atualização da EAE



# ● SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Ciclo de Vida do Empreendimento

### Etapa Estruturação:

- Elaboração do Plano do Empreendimento;
- Termo de Referencia Detalhamento (Estratégia)e
- Gestão Órgãos Ambientais.



# ● SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Ciclo de Vida do Empreendimento

### Etapa Detalhamento:

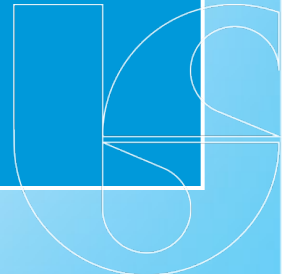
- Gestão do Contrato;
- Documentação para a Licença de Instalação e
- Atualização da Declaração de Escopo.



# ● SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Financiamento

- Convencional
- Parceria Publico Privada - PPP



# Estado do Arte



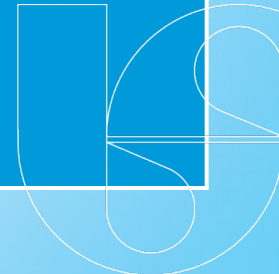
# ESTRURA ANALITICA DO EMPREENDIMENTO: Aberta por Etapa do Ciclo de Vida

	Nome da tarefa	% Concl.	Duração	Início	Término	2007 2008 2009 2010 2011 2012 20													
						T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
0	[-] Sistema Produtor São Lourenço	23%	2849 dias	Ter 10/07/07	Sex 08/06/18														
1	Início do Empreendimento	100%	0 dias	Ter 10/07/07	Ter 10/07/07														
2	[-] Gestão do Empreendimento	10%	2849 dias	Ter 10/07/07	Sex 08/06/18														
3	[-] Gestão do Ciclo de Vida	33%	2849 dias	Ter 10/07/07	Sex 08/06/18														
4	[+] Partida	100%	49 dias	Ter 10/07/07	Seg 17/09/07														
11	[+] Concepção	96%	1284 dias	Dom 16/09/07	Sex 17/08/12														
36	[-] Estruturação	62%	343 dias	Ter 03/08/10	Sex 25/11/11														
37	Elaborar Plano de Gerenciamento do Escopo	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
38	Elaborar Plano de Gerenciamento de Custos	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
39	Elaborar Plano de Gerenciamento do Tempo	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
40	Elaborar Plano de Gerenciamento Ambiental	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
41	Elaborar Plano de Garantia e Controle da Qualidade	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
42	Elaborar Plano de Gerenciamento de Recursos Humanos	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
43	Elaborar Plano de Gerenciamento de Comunicação	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
44	Elaborar Plano de Gerenciamento de Riscos	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
45	Elaborar Plano de Gerenciamento de Aquisições	100%	26 diasd	Sex 28/01/11	Qua 23/02/11														
46	Consolidar Plano de Gerenciamento do Empreendimento	100%	5 diasd	Qua 23/02/11	Seg 28/02/11														
47	PLANO DE GERENCIAMENTO DO EMPREENDIMENTO	100%	0 diasd	Seg 28/02/11	Seg 28/02/11														
48	Fazer Gestão junto aos Órgãos Ambientais	25%	240 diasd	Qua 30/03/11	Sex 25/11/11														
49	Elaborar TR do Detalhamento Exec. Proj. e Est. Amb.	100%	0 diasd	Ter 03/08/10	Ter 03/08/10														
50	[+] Detalhamento	61%	572 dias	Qua 20/10/10	Sex 28/12/12														
85	[+] Aquisições	0%	1221 dias	Seg 04/04/11	Ter 08/12/15														
193	[+] Implantação e Controle	0%	958 dias	Qui 03/10/13	Ter 06/06/17														
237	[+] Operação Assistida	0%	156 dias	Ter 06/06/17	Qua 10/01/18														
250	[+] Encerramento	0%	1480 dias	Dom 07/10/12	Sex 08/06/18														
267	[+] Gestão de Processos Contínuos	3%	1879 dias	Qui 16/12/10	Qua 28/02/18														
309	[+] Produtos	34%	2543 dias	Seg 02/06/08	Qua 28/02/18														
790	Fim do Empreendimento	0%	0 dias	Sex 08/06/18	Sex 08/06/18														

# SPSL – Sistema Produtor São Lourenço

## O empreendimento

[Clique aqui para iniciar o Filme](#)



# SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

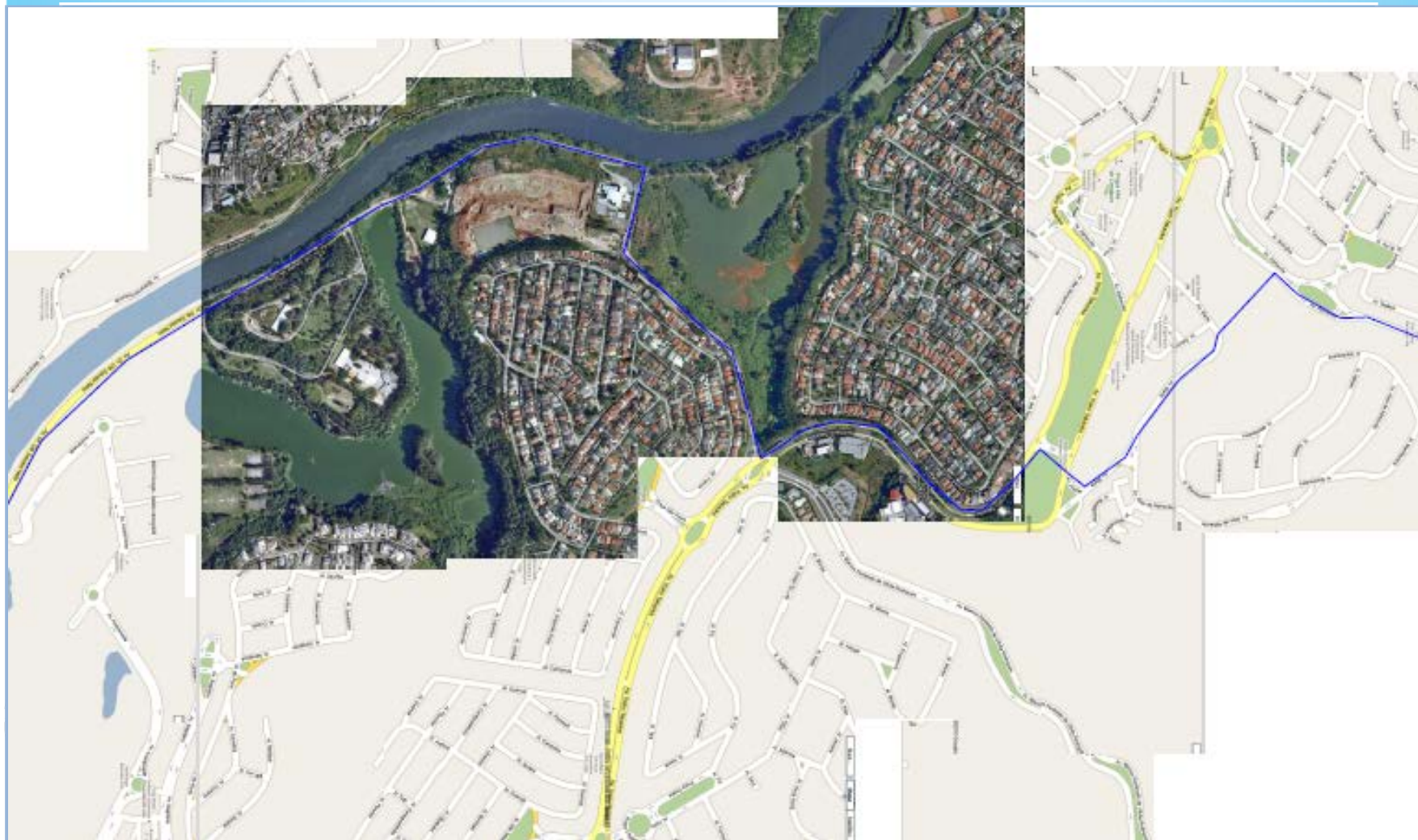
Filme





# SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## Caminhamento



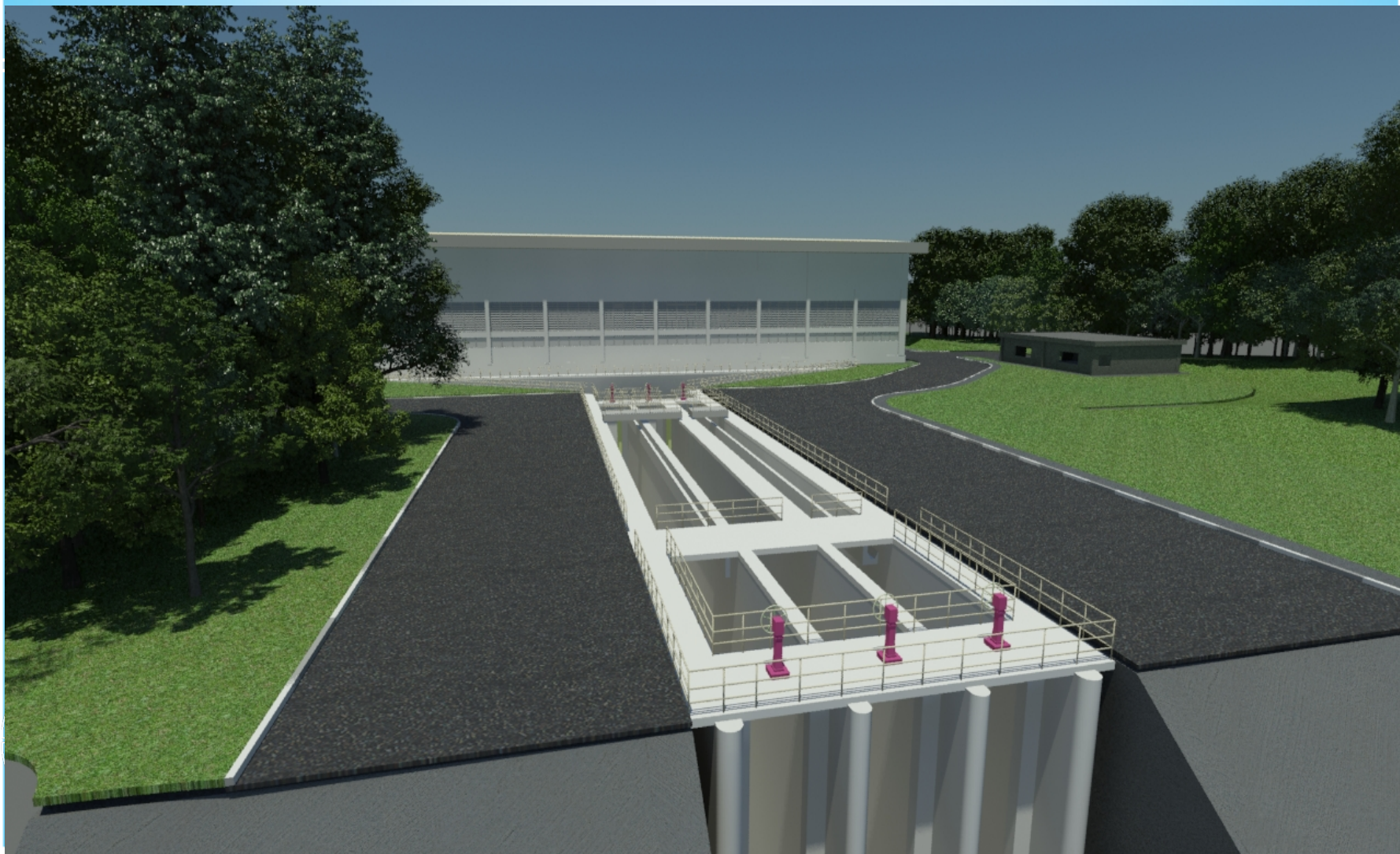
# SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## ETA

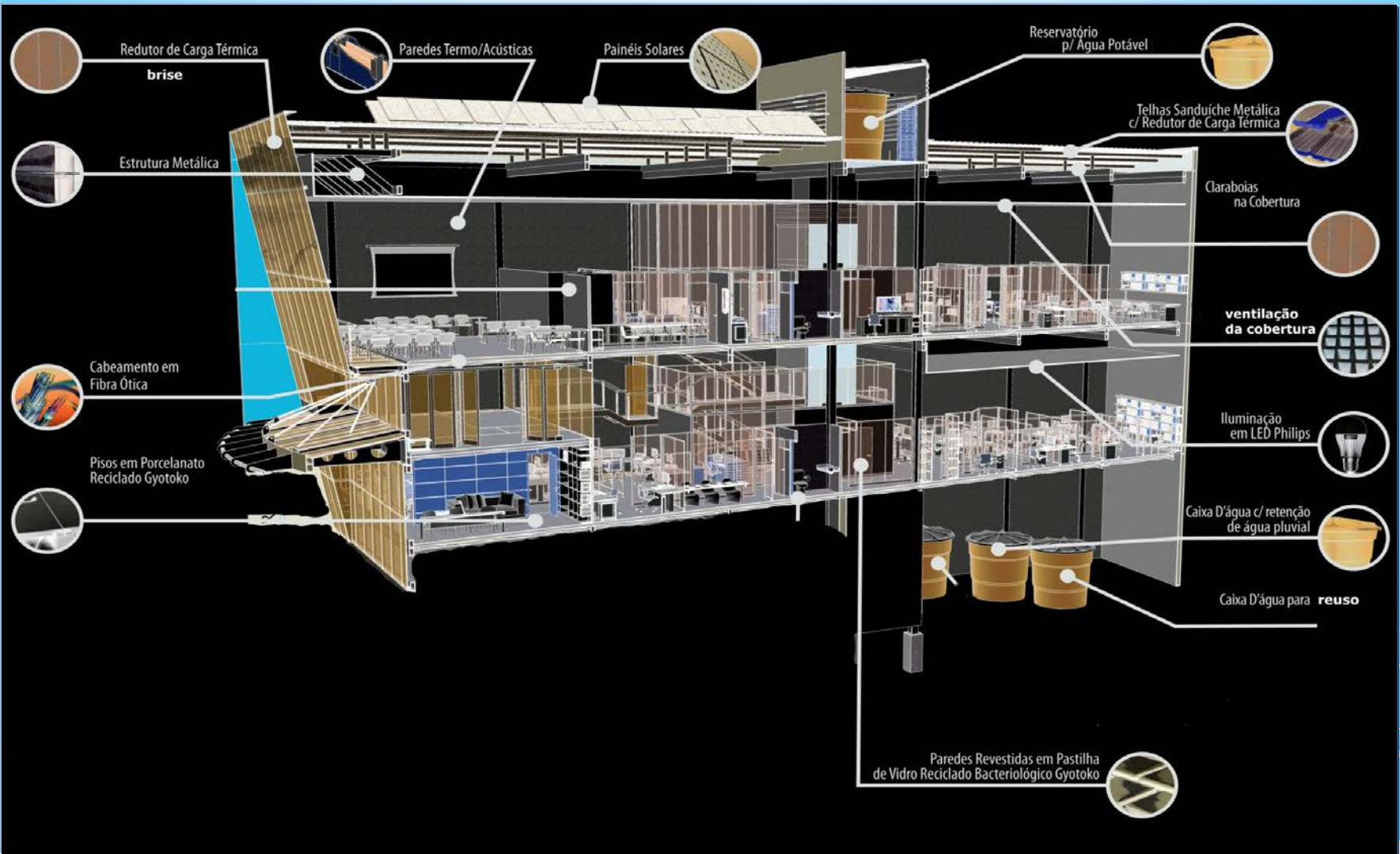


# SPSL – Sist. Produtor São Lourenço

## USINA ELEVATÓRIA



# Edifício Administrativo e de Controle – Sustentabilidade



# RESULTADOS OBTIDOS COM A APLICAÇÃO DA METODOLOGIA

---

- Aumentar a oferta de água tratada para reforço e regularização do abastecimento público de água na região oeste da RMSP, mediante interligação ao Sistema Integrado Metropolitano (SIM);
- Ampliar a flexibilidade operacional e garantir a disponibilidade hídrica do Sistema Integrado;
- População beneficiada: 1,3 milhão de habitantes.



## A EQUIPE

**Sílvio Leifert**

[sleifert@sabesp.com.br](mailto:sleifert@sabesp.com.br)

Tel: 3388-8225

**Antonio Sergio da Cunha Guasco**

[aguasco@sabesp.com.br](mailto:aguasco@sabesp.com.br)

Tel: 3388-

**João Luis Bertagna**

[jbertagna@sabesp.com.br](mailto:jbertagna@sabesp.com.br)

Tel: 3388-

**Valéria Mendes**

[vmendes@sabesp.com.br](mailto:vmendes@sabesp.com.br)

Tel: 3388-8479





# OBRI GADO

