

Estruturação de uma nova cadeia de valor para Empreendimentos na Sabesp

Estabelecendo um canal de relacionamento
com fornecedores de serviços de
engenharia

Julho/2013



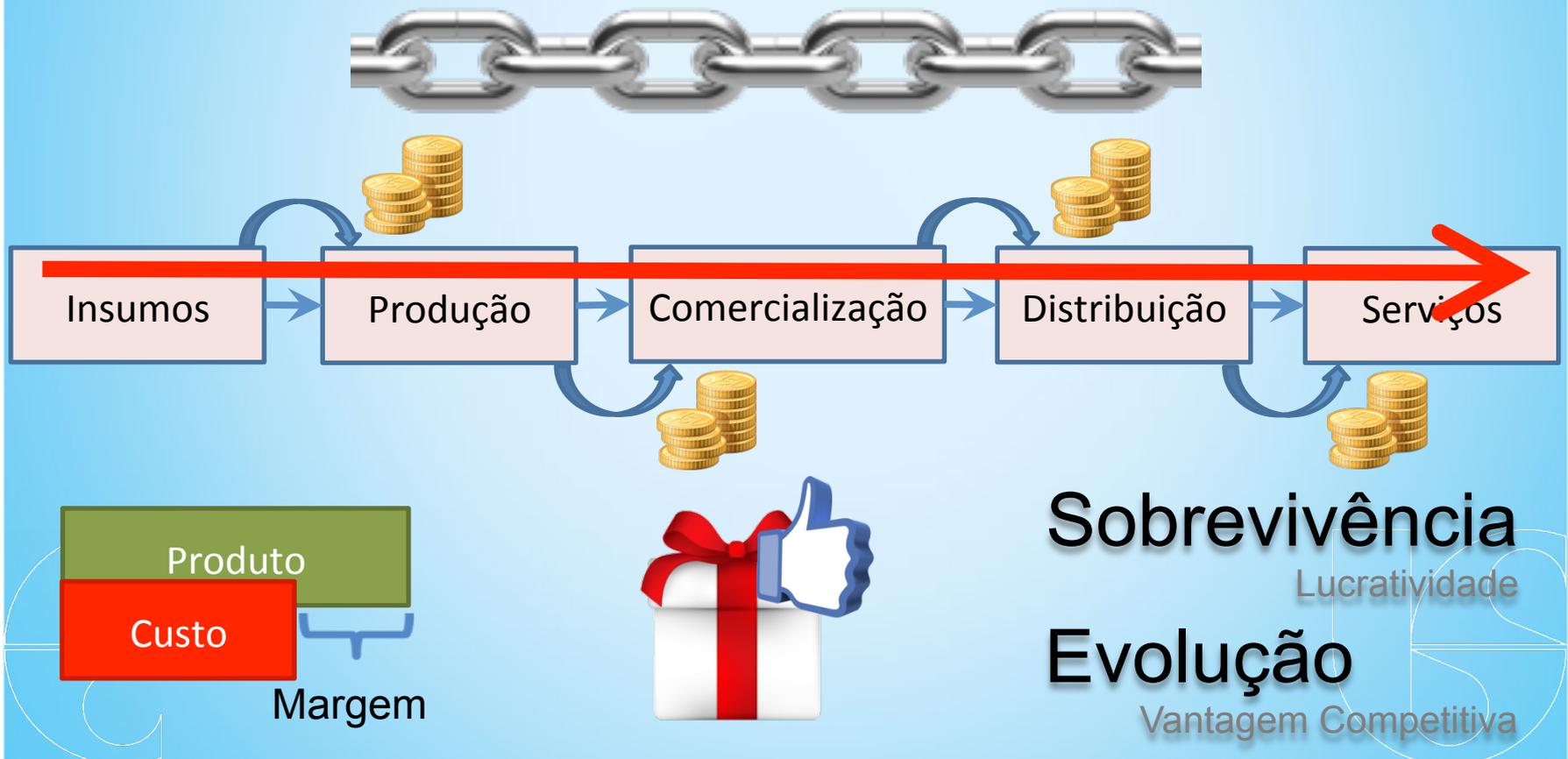
Introdução



Cadeia de Valor

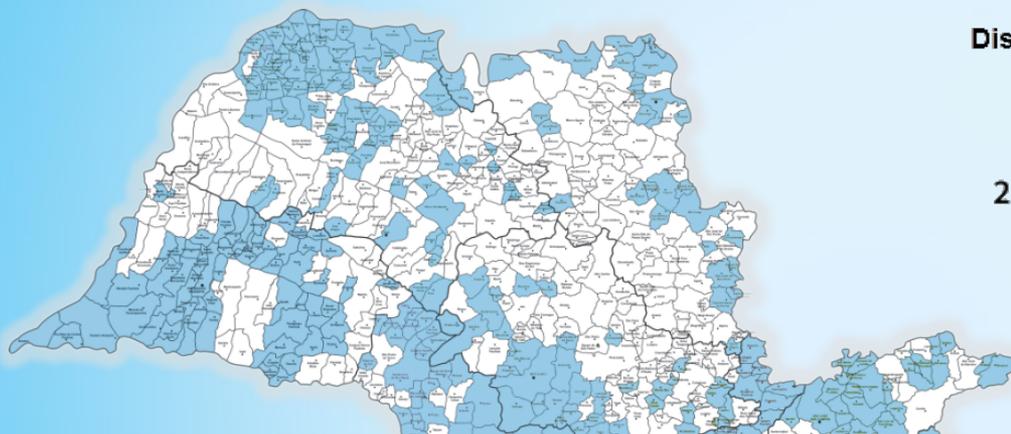
“é o conjunto de atividades realizadas por uma empresa que cria valor e aumenta a sua capacidade competitiva”

Michael Porter

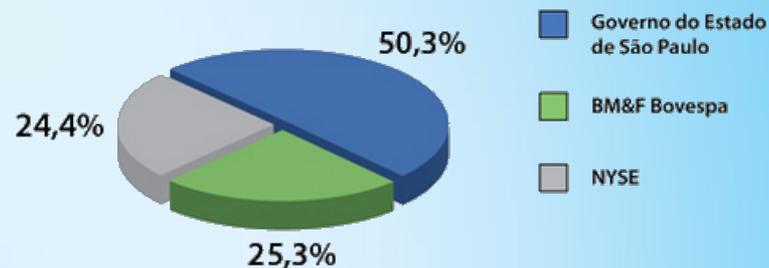


Vantagem Competitiva

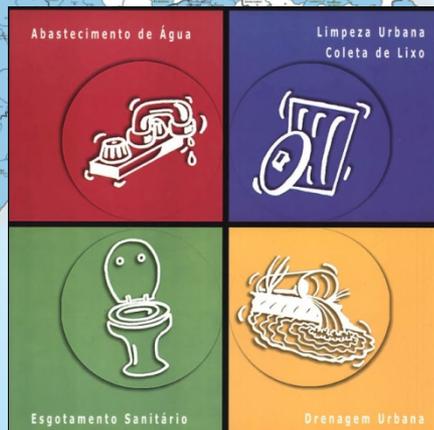
Faz sentido falar em vantagem competitiva para uma empresa como a Sabesp?



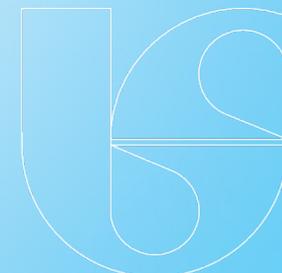
Distribuição do Capital Social



11.107/2005
Contratos de Programa



11.445/2007
PN de Saneamento Básico



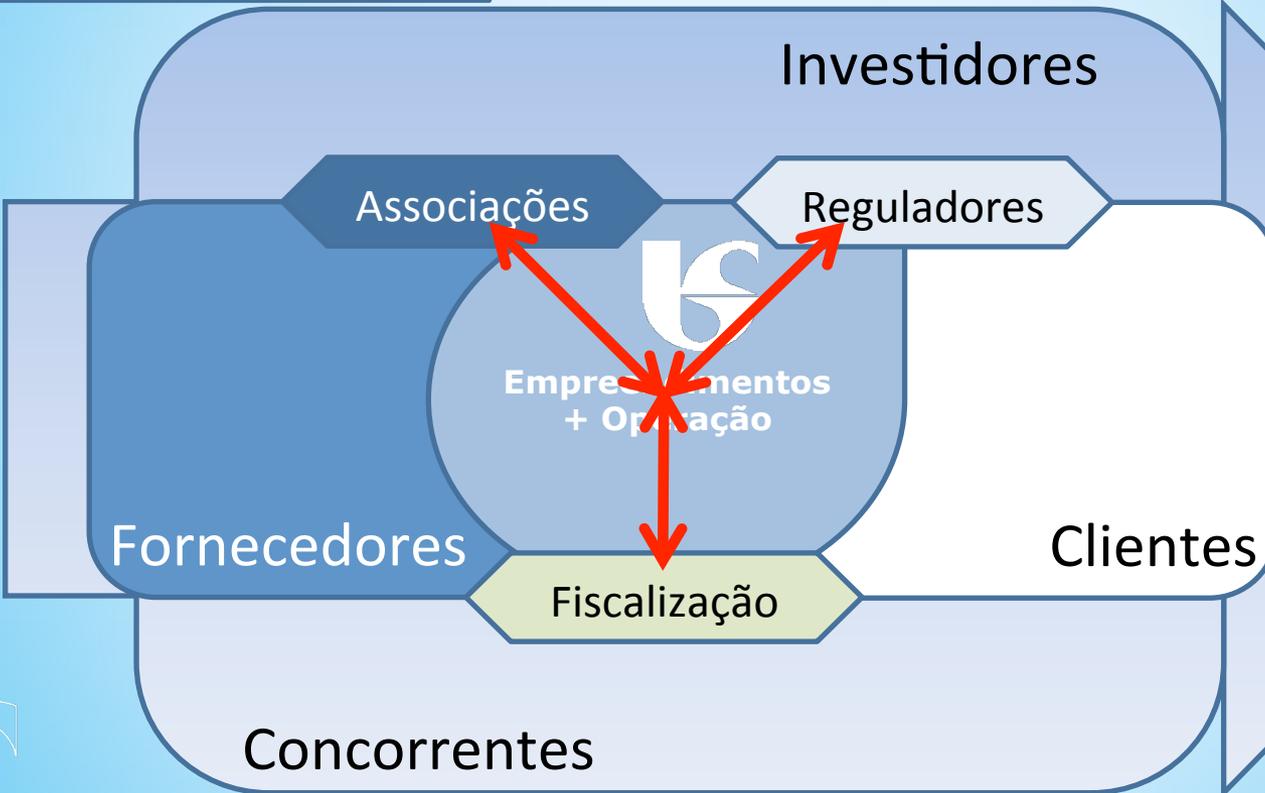
Cadeia de Valor para Empreendimentos



Cadeia de Valor para Empreendimentos

Origem dos recursos

Recursos: Materiais;
Equipamentos; Pessoas;
Dinheiro; Conhecimento;



Projetistas; Gerenciadoras;
Empreiteiras; Instituições
Financeiras; Faculdades (P&D);

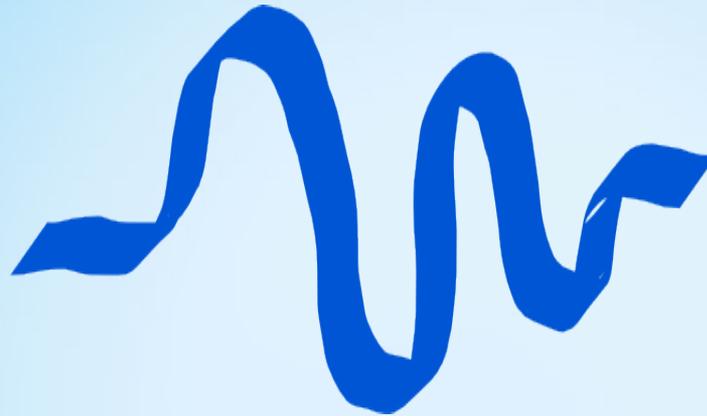
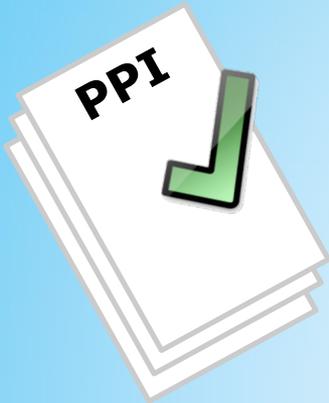
Municípios; Região;
Usuário Final; Sociedade;

Realização dos
benefícios planejados

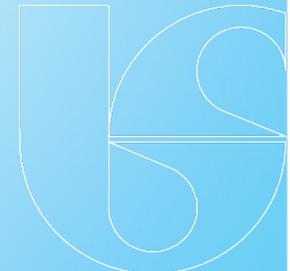
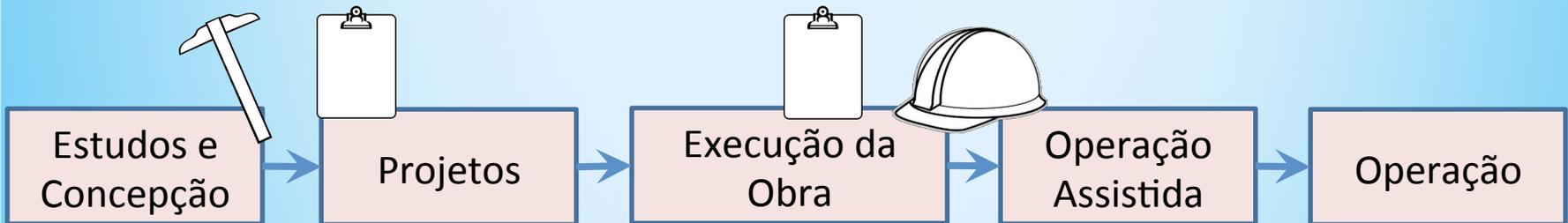
Estabelecendo um canal de relacionamento com os fornecedores de serviços de engenharia



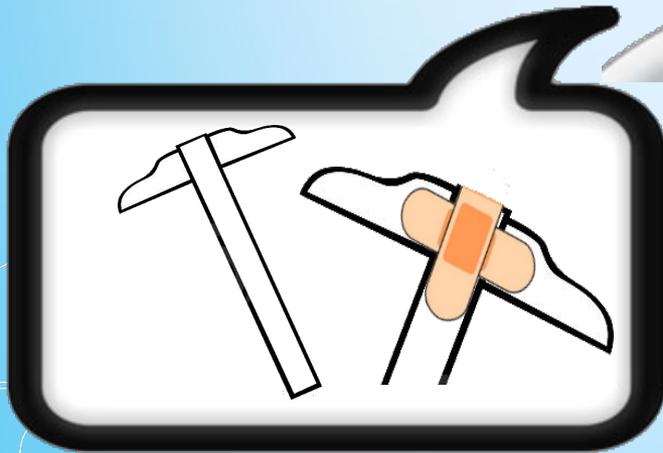
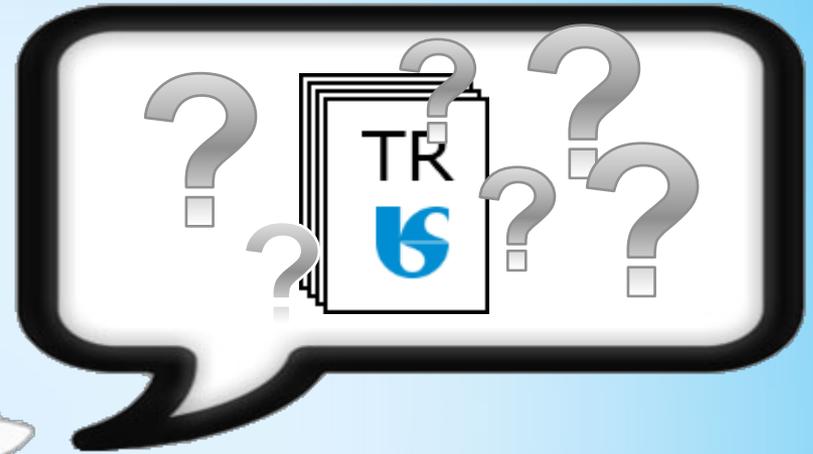
Interface Empreendimentos X Fornecedores



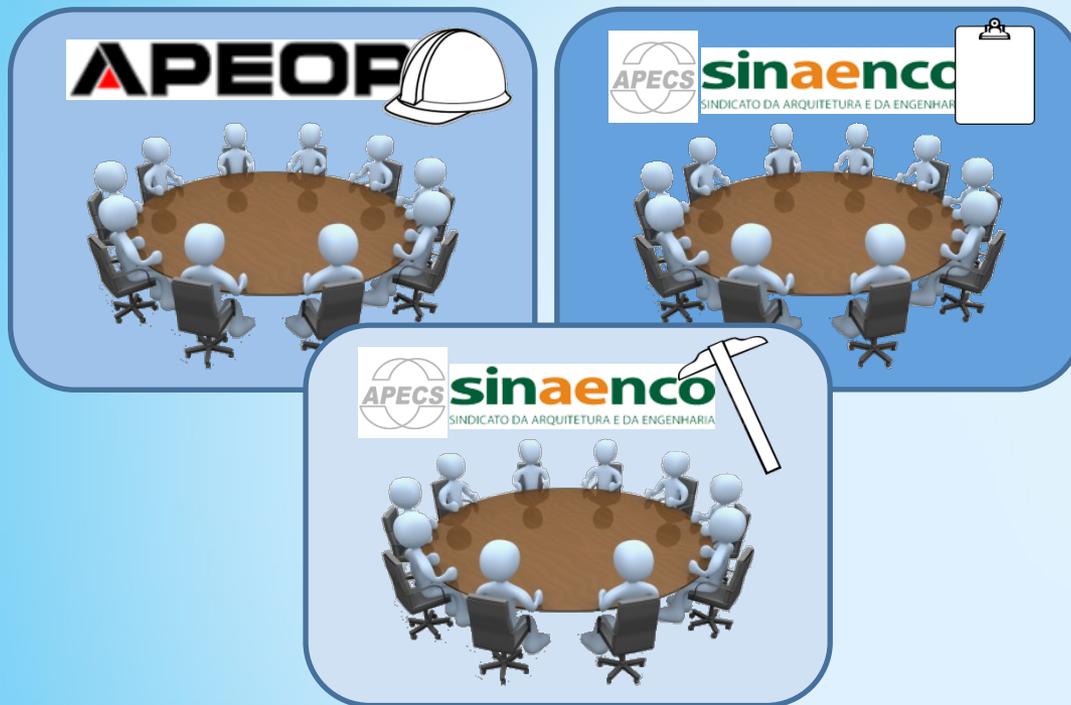
Instalação Operacional



Problemas levantados



Atuando na Cadeia de Valor



- 60 Reuniões quinzenais de dez/2010 a out/2011;
- 200 horas de análises, debates e formação de consenso;
- 30 profissionais envolvidos.

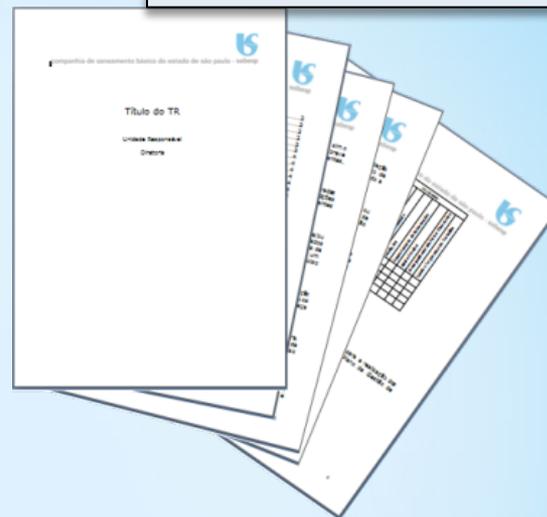


Resultados no 1º Ciclo



Diretrizes

Estruturas para TR



Orientadores

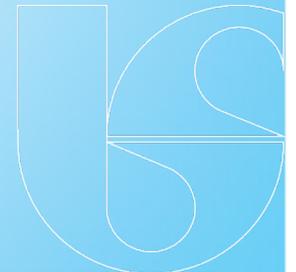
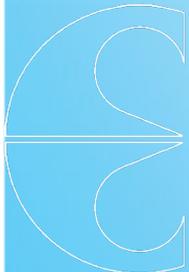


Disseminação

Conclusão

Conclusão

- Adotar atitude proativa e estabelecer canais de relacionamento com fornecedores é essencial, mas não suficiente;
- Vencer as resistências internas é o ponto mais difícil;
- O canal de relacionamento deve ser sempre institucional;
- O fortalecimento da Cadeia de Valor gera valor para todos os envolvidos;
- Não há dúvida, entretanto, que uma vez iniciado esse caminho é sem volta.



Obrigado



Nome Arisnandes Antonio da Silva
Cargo: Analista de Sistemas de Saneamento
Dados para contato: ariasilva@sabesp.com.br

www.sabesp.com.br

 @ciasabesp

 SaneamentoSabesp

 www.facebook.com.br/oficialSabesp

 www.flickr.com/sabesp

