

Sustentações de Qualidade para Contratações Públicas



Marina de Moura Campos

Graduação em Serviço Social – UNIVAP

Pós graduada em Administração de Empresas – Fundação Getúlio Vargas – FGV

Pós graduanda em Gestão Pública Municipal - Universidade Tecnológica Federal do Paraná - UTFPR

Sabesp - Setor Administrativo SJCampos

- Há 16 anos na Sabesp**
- Executa atividades na área contratos**
- Gestão de contratos Departamento Distrital SJC**
- Aproximadamente 30 contratos e orçamento > R\$ 25 milhões por ano**

O que me fez pensar no assunto?



- **Rotina de trabalho na área de contratos - Sabesp**

Por que eu fiz a pesquisa?



- **Contribuir para a melhoria do processo de contratações públicas.**



- **Busca de resultados favoráveis com foco na qualidade das contratações.**

O que é Licitação?

Procedimento administrativo destinado a selecionar, entre outras, a proposta mais vantajosa para a Administração Pública.



Licitação

A licitação objetiva:

Que a Administração contrate aquele que reuna as condições necessárias para o atendimento do interesse público.



Os requisitos para uma contratação pública são:

- **Especificações contratuais**



- **Gestão de contratos**



- **Especificações contratuais**

É o começo de todo processo de contratação.

Deve conter todo detalhamento do objeto que deve ser o mais profundo possível, sem que isso possa comprometer o caráter competitivo do certame.



- **Especificações contratuais**

Objeto e necessidade são coisas distintas.

Necessidade é uma carência interna que a organização apresenta.



Objeto é o produto ou serviço que atende a necessidade, solucionando o problema.

- **Especificações contratuais**

A necessidade muitas vezes aparece como “justificativa” da contratação pretendida.

O objeto do contrato deve corresponder exatamente ao essencial para atender a necessidade original.



Licitações “menor preço”

O conceito está presente no art. 45, § 1º, inc. I, (L. nº 8.666/93), o qual dispõe que o tipo licitatório do menor preço será utilizado:

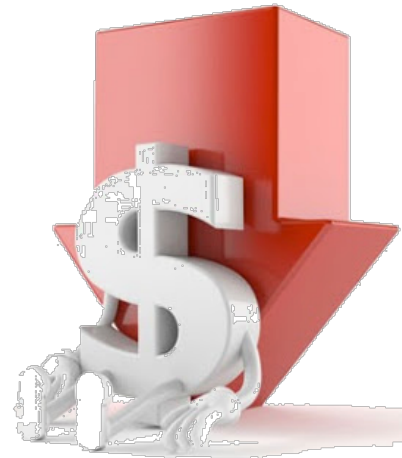
“Quando o critério de seleção da proposta mais vantajosa para a Administração determinar que será vencedor o licitante que apresentar a proposta de acordo com as especificações do edital ou convite e ofertar o menor preço”



Licitações "menor preço"

O "menor preço" engloba o atendimento às exigências de:

- **Qualidade,**
- **Rendimento,**
- **Segurança,**
- **Produtividade e**
- **Normas ambientais.**



art. 4º, inc. X, da Lei nº 10.520/02

art. 45, § 1º, inc. I, Lei nº 8.666/93

Licitações “menor preço”

O “*menor preço*” não pode ser confundido com o “*mais barato*”.



Licitações "menor preço"

Menor preço não exclui a necessidade de contratar com qualidade.

Qualidade é o conjunto das melhores características de um produto ou serviço para certas condições de consumo e utilização.

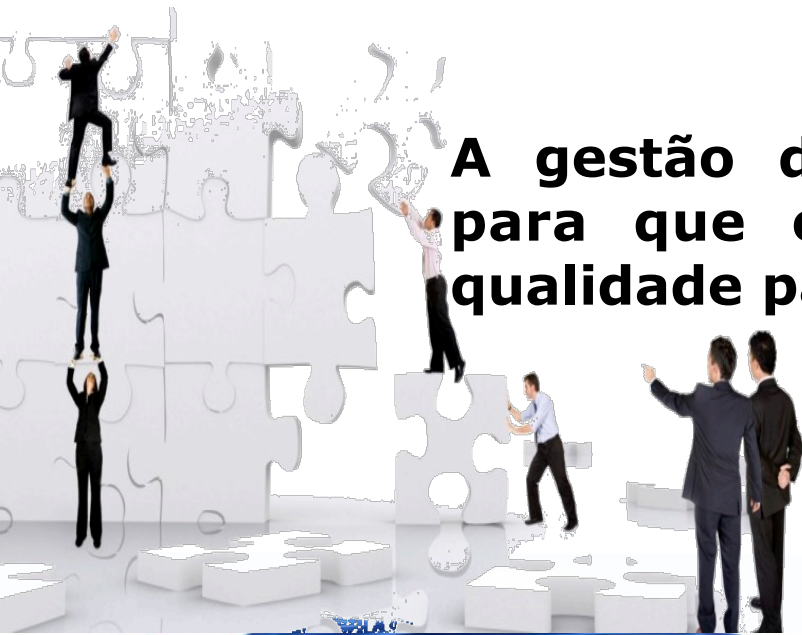


• **Gestão contratos**

Uma contratação não acaba quando se tem o vencedor de um certame.

A gestão do contrato é ponto fundamental para que o objeto contratado ocorra com qualidade para o atendimento da necessidade

O art. 67 da Lei 8.666/93



• **Gestão contratos**

Os contratos devem se acompanhados e cobrados por todas as obrigações.



A gestão do contrato colabora na formação da imagem corporativa.

- **Gestão contratos**

A gestão de contratos reflete na imagem corporativa e e irão trazer bons resultados nas contratações públicas.



Atraindo contratadas que oferecem qualidade nos bens e serviços oferecidos.

• **Conclusão**

Os contratos que atendem os requisitos expressos na especificações técnicas e na gestão de contratos irão promover:

- **disputas com redução “responsável” de preços,**
- **redução de custos;**
- **eliminação dos retrabalhos;**
- **aumento de produtividade;**
- **confiabilidade nas contratações públicas e**
- **melhoria da imagem corporativa**



Reflexão

"O segredo do sucesso não é prever o futuro, é criar uma organização que prosperará em um futuro que não pode ser previsto."

Michael Hammer





Marina de Moura Campos

mmcampos@sabesp.com.br

Celular: (12) 9.8840-2072