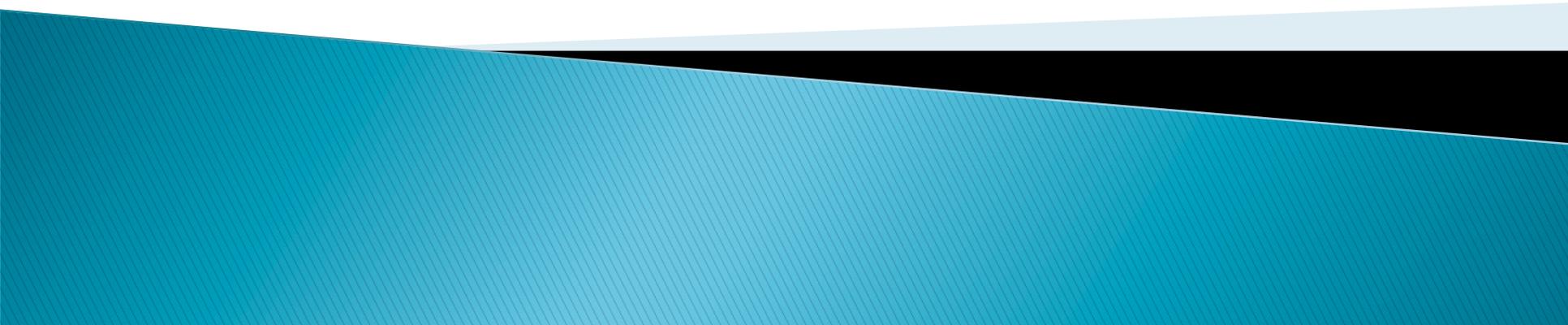


Plano de Empreendimentos da Adução

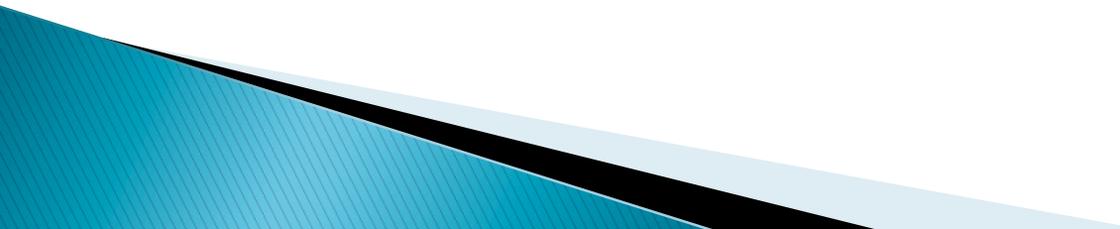
Luis Felipe Macruz



SABESP

- ▶ A maior empresa de Saneamento das Américas, quarta maior do mundo.
 - ▶ 27,7 milhões de pessoa atendidas.
 - ▶ 364 municípios com contrato de concessão.
 - ▶ 99% de abastecimento de água.
 - ▶ 83% de coleta de esgoto.
 - ▶ 77% de esgoto tratado.
- 

A SABESP na RMSP

- ▶ Quarta maior região metropolitana do mundo, cerca de 20 milhões de habitantes.
 - ▶ 16,3 milhões de pessoa atendidas pela Sabesp.
 - ▶ 39 municípios com contrato de concessão.
 - ▶ 100% de abastecimento de água.
 - ▶ 87% de coleta de esgoto.
 - ▶ 68% de esgoto tratado.
- 

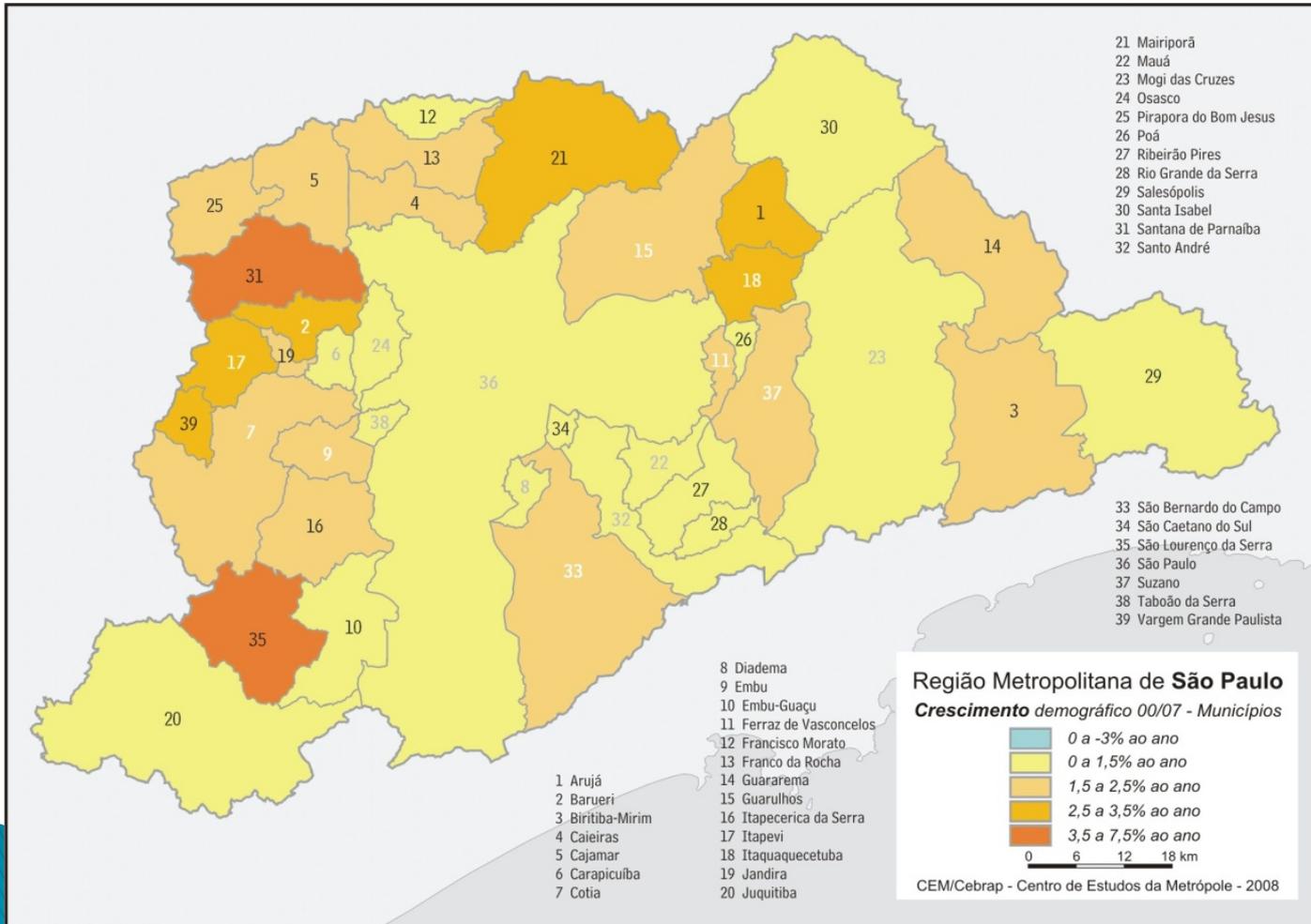
Introdução

- ▶ Mais de 40 % da população do Estado de São em 2,4% da área do Estado
- ▶ Densidade demográfica de 3.000 hab/km²

Classificação ONU	Disponibilidade Água (m ³ /habitantes/ano)	Região	População (2012)
Abundante	mais de 20,000	Brasil (35.000)	194 Milhões
Correto	entre 2,500 e 20,000		
Pobre	entre 1,500 e 2,500	Estado de São Paulo (2.209)	42 Milhões
Crítica	menos de 1,500	RMSP (200)	20 MILHÕES

Introdução

Crescimento Heterogêneo



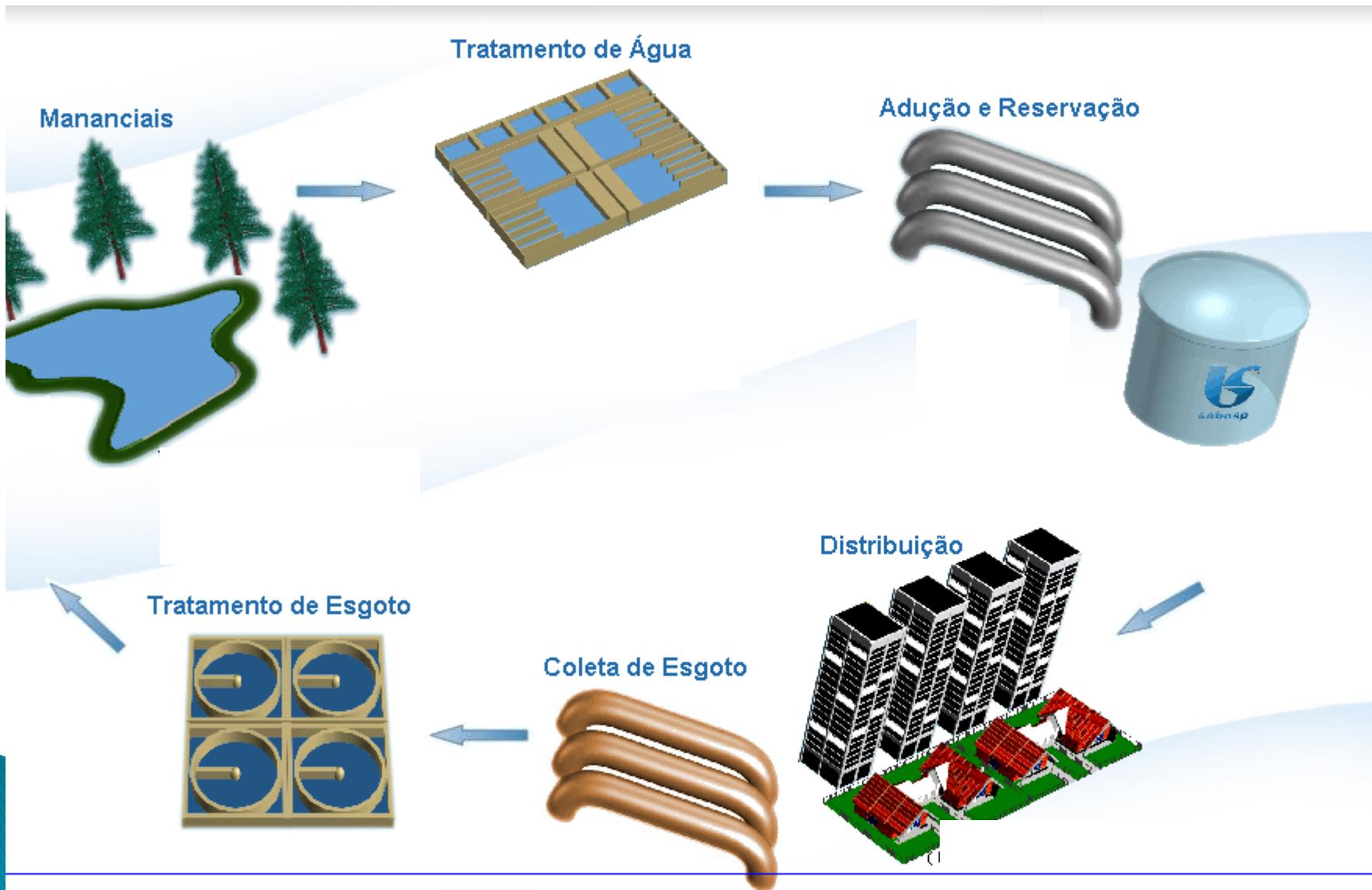
- Concentração urbana

- Disponibilidade hídrica escassa

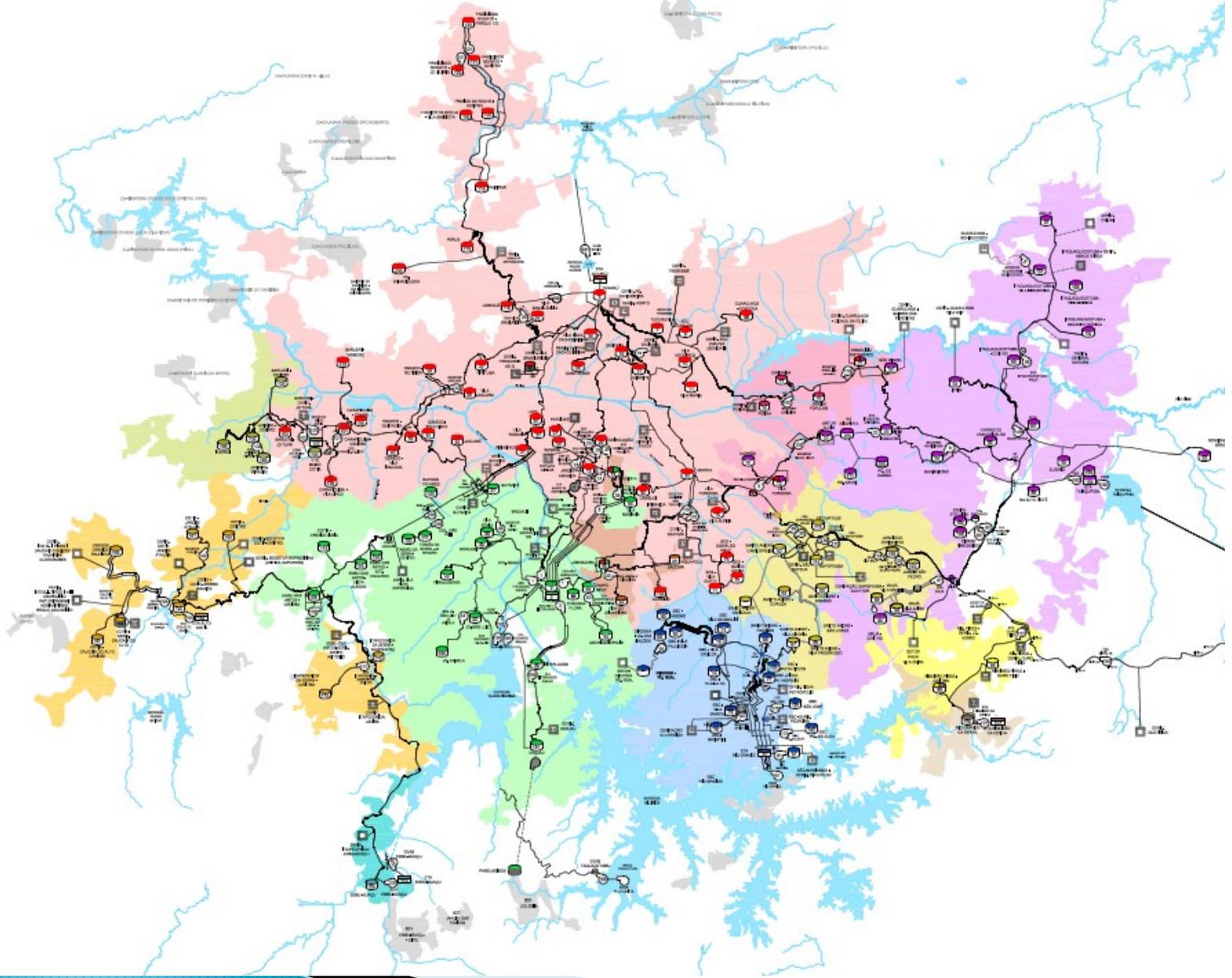
- Problemas de poluição

- Novas exigências ambientais

Ciclo do Saneamento

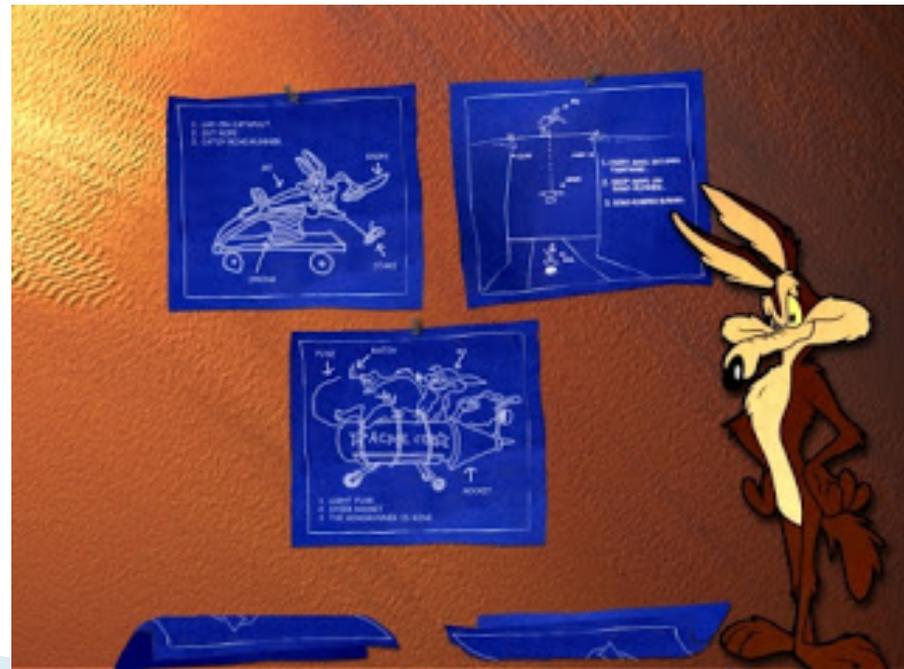


SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO SIM

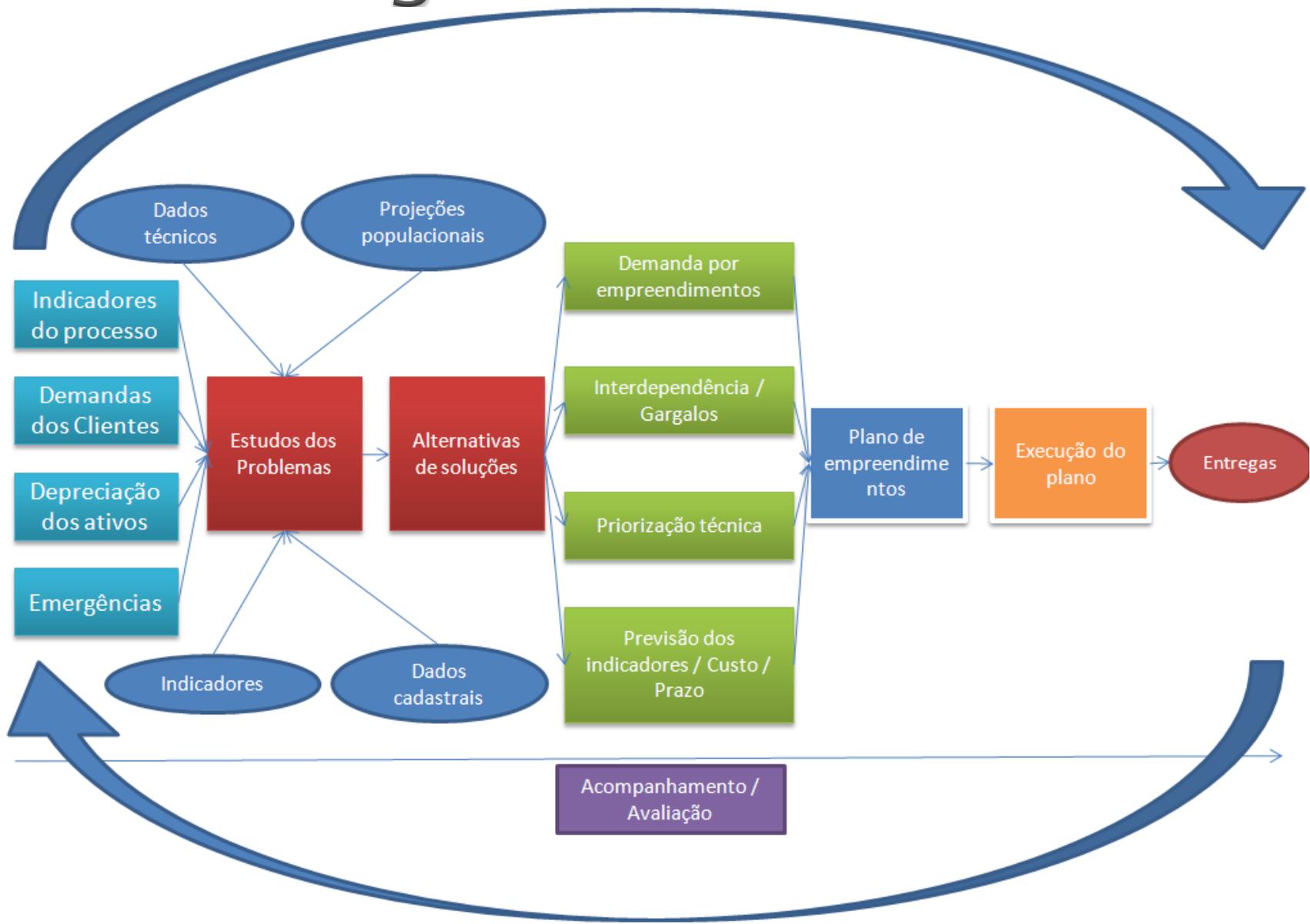


Objetivo

- ▶ Elaboração de um plano de empreendimentos da adução



Metodologia do Plano



Metodologia do Plano



Indicadores do processo

avaliação constante do indicadores - tendência de queda ou queda efetivamente

Demandas dos Clientes

são pedidos de análises oriundas dos clientes

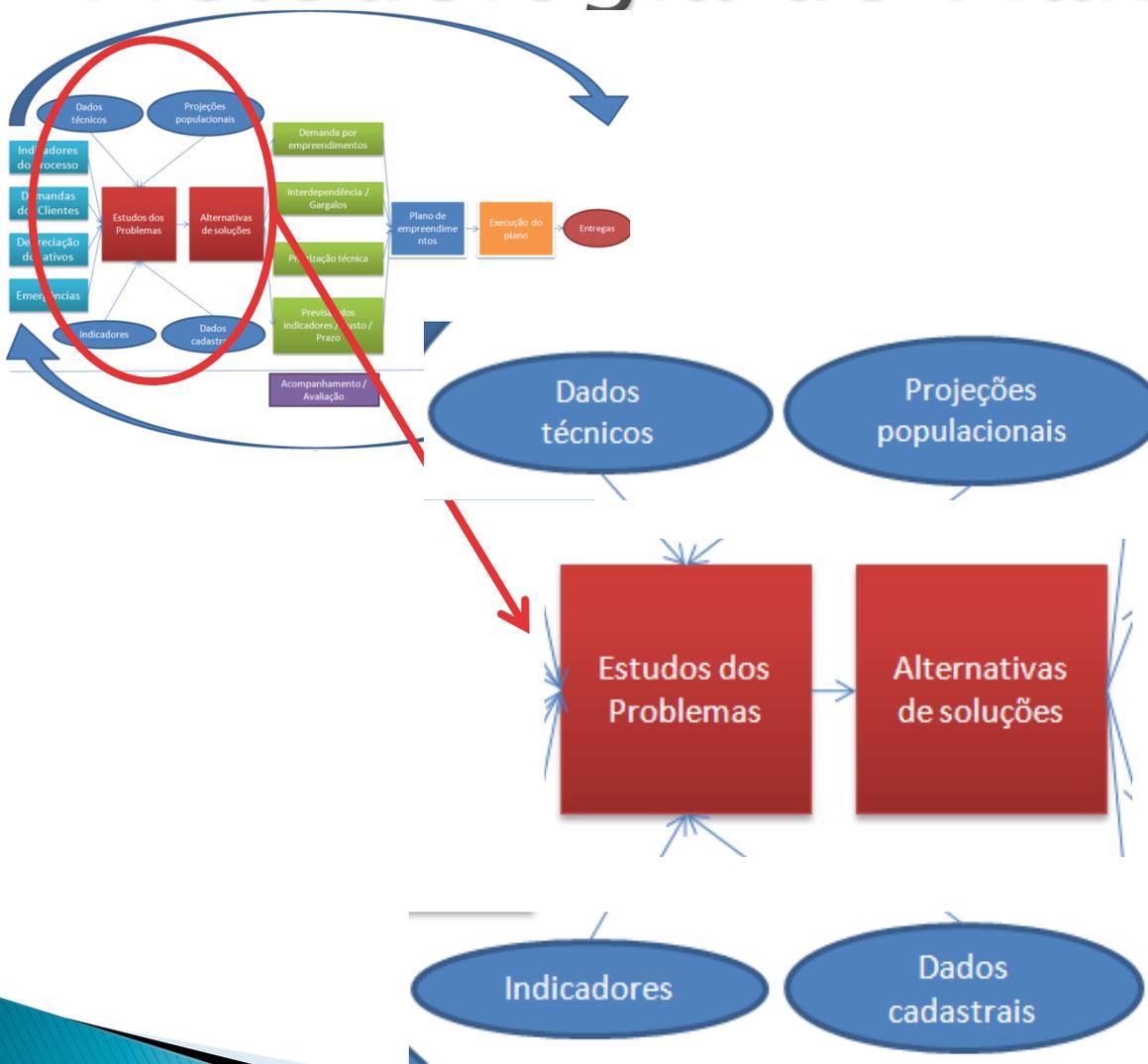
Depreciação dos ativos

Análise os ativos observando suas idades, materiais, ocorrência de problemas em suas estruturas.

Emergências

Ocorrências que afetem o abastecimento sendo necessários estudos de alternativas para contorno do desabastecimento

Metodologia do Plano



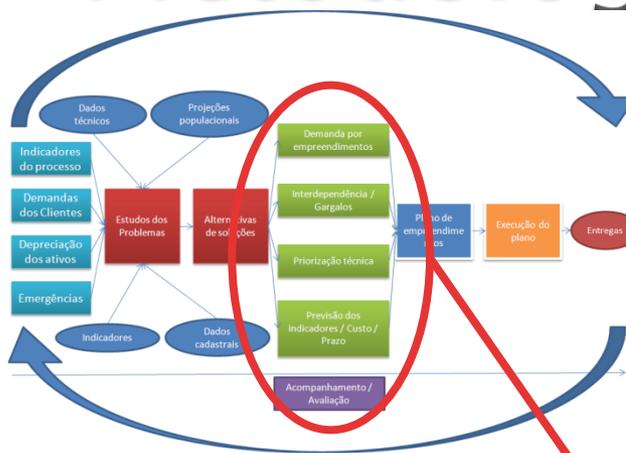
- **Dados técnicos e cadastrais** – informações técnicas dos ativos (localização, cota, equipamento)

- **Indicadores do processos** – qualitativos e quantitativos

- **Estudo dos problemas** - O estudo consiste em uma análise estruturada (simulação hidráulica- cenários - e/ou análise de reservatórios)

- **Alternativas de soluções** - São produtos dos estudos dos problemas

Metodologia do Plano



Demanda por empreendimentos

São as necessidades de obras no sistema levantadas através dos estudos

Interdependência / Gargalos

Relação de dependência entre os diversos processos da unidade de negócio

Priorização técnica

Indicadores, crescimento populacional e entre outros priorizam os empreendimentos

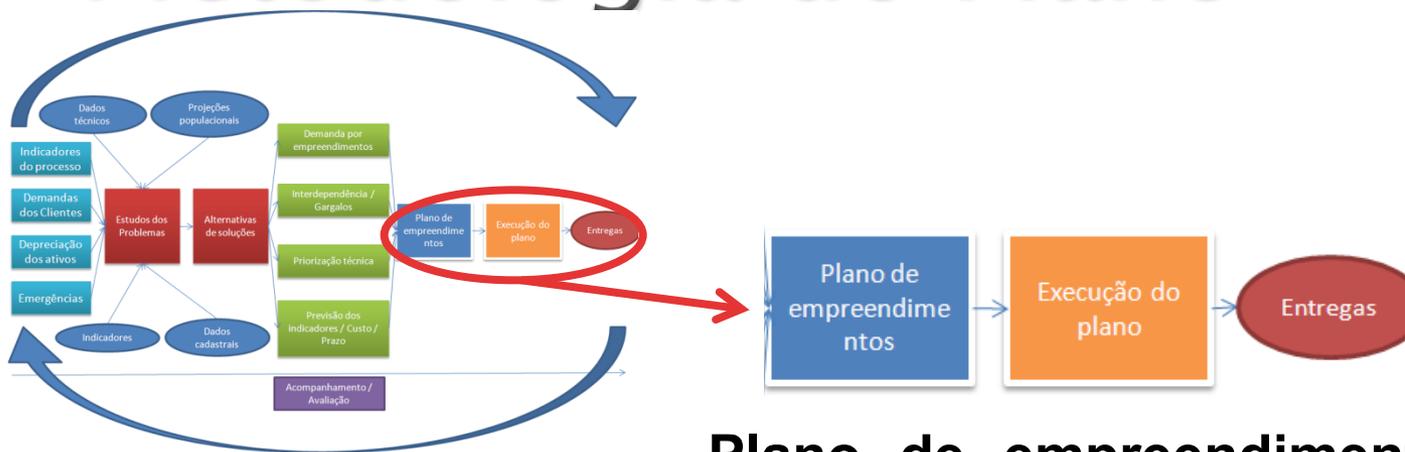
Previsão dos indicadores / Custo / Prazo

Previsão de prazo e custo. Projeção dos indicadores com o término dos empreendimentos.

Acompanhamento / Avaliação

Acontece durante todas as etapas - mudanças de cenários ou diretrizes

Metodologia do Plano



Plano de empreendimentos - grupos de empreendimentos propostos, relacionados com prazos definidos e ordem de acontecimento de acordo com a prioridade levantadas.

Execução do plano - execução dos empreendimentos propostos

Entregas – conclusão dos empreendimentos, verificação dos indicadores (realizados x esperado), replanejamento para o próximo ciclo.

Conclusão

A metodologia apresentada se mostra uma ferramenta para auxiliar na gestão de empreendimentos.

Com ela busca-se melhorar a base técnica para apoio a tomada de decisão, maximizando os ganhos em muitos aspectos entre eles:

- ▶ Imagem da organização
 - ▶ Garantia de atendimento ao cliente em relação a quantidade e qualidade
 - ▶ Melhor planejamento orçamentário dos investimentos
 - ▶ visão sistema dos processos, identificação dos gargalos
 - ▶ melhor alinhamento entre departamentos da organização
- 

Obrigado

Nome Luis Felipe Macruz

Cargo: Engenheiro

Dados para contato: 3388-8962 - Imacruz@sabesp.com.br